

# การควบคุมการส่งออกที่ เกี่ยวกับความมั่นคง การควบคุมการให้ใช้เทคโนโลยี

วันที่ 29 สิงหาคม ค.ศ. 2018

Mitsubishi Electric Corp.

งานควบคุมการส่งออก

- รายละเอียดทั่วไปของ Mitsubishi Electric Corp.
- โครงสร้างองค์กรงานควบคุมการส่งออก
- การควบคุมการให้ใช้เทคโนโลยี
- สรุป

\* SEC: การควบคุมการส่งออกที่เกี่ยวข้องกับ  
ความมั่นคง

## ปรัชญาองค์กร

กลุ่ม Mitsubishi Electric มุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยี บริการ และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้างสังคมที่เต็มไปด้วยพลังและความมุ่งมั่น

## แนวทางปฏิบัติตน 7 ประการ

เชื่อใจ คุณภาพ เทคโนโลยี บำเพ็ญตน **เคารพกฎหมาย** สิ่งแวดล้อม พัฒนา

## Corporate Statement

Corporate statement “Changes for the Better“ เป็นปรัชญาองค์กรที่มีความหมาย แสดงถึงเป้าหมายและท่าทีของพวกเราว่า “กลุ่ม Mitsubishi Electric จะปฏิรูปเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างสิ่งที่ดีขึ้นกว่าเดิมอยู่เสมอ”

# *Changes for the Better*

## ข้อมูลขององค์กร

### Mitsubishi Electric Corp.

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 2-7-3 (Tokyo Bldg.) Maruno-uchi, Chiyoda, Tokyo 100-8310

ตัวแทนบริษัท: Mr. Takeshi Sugiyama

วันเดือนปีที่ก่อตั้ง: 15 มกราคม ค.ศ. 1921

ยอดขายบัญชีรวม: 4,431,198 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน: 175,820 ล้านบาท

จำนวนหุ้นจดทะเบียน : 2,147,201,551 หุ้น

สินทรัพย์ตามบัญชีรวม : 4,264,559 ล้านบาท

จำนวนพนักงาน : 142,340 คน



( ณ วันที่ 31 มี.ค. 2018)

- สินค้าหลากหลาย - ตั้งแต่เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้านไปจนถึงดาวเทียม -
- จำหน่ายสินค้าที่เข้าข่าย (สินค้าที่ขออนุญาตส่งออก)

## ระบบไฟฟ้า/อุตสาหกรรม

### หนัก

**電力システム**  
発電システム、系統変電システム、  
受配電システム、粒子線治療装置等

**交通システム**  
鉄道車両用インバーター、  
主電動機、トレインビジョン、  
鉄道車両用空調装置、  
車両統合管理システム、  
列車運行管理システム、  
信号システム等

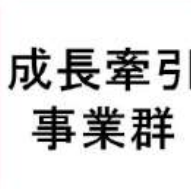
**ビルシステム**  
エレベーター、エスカレーター、  
ビルマネジメントシステム等

**公共システム**  
水環境システム、防災システム等

### เมกาทρονิกส์เพื่ออุตสาหกรรม

**FAシステム** ระบบ FA  
シーケンサ、ACサーボ、  
数値制御装置、産業用ロボット、  
レーザー加工機、配制御機器等

**自動車機器**  
スタータ、オルタネータ、  
カーマルチメディア、  
EPS用デバイス、  
電動パワートレインシステム等



成長牽引  
事業群

## ระบบข้อมูลการสื่อสาร

- **宇宙システム** ระบบงานอวกาศ  
人工衛星、管制局等
- **防衛システム** ระบบป้องกันประเทศ  
レーダー装置、アンテナ等
- **通信システム** ระบบงานสื่อสาร  
光通信システム、無線通信システム、  
衛星通信システム等
- 映像監視システム  
ネットワークカメラシステム
- ITソリューション

## ดีไวซ์อิเล็กทรอนิกส์

- **パワーデバイス**  
SiCモジュール、IGBTモジュール等
- **高周波・光デバイス** ดีไวซ์คลื่น  
ความถี่สูง / แสง  
GaN高周波デバイス、GaAs  
デバイス、光通信用デバイス等
- TFT液晶モジュール

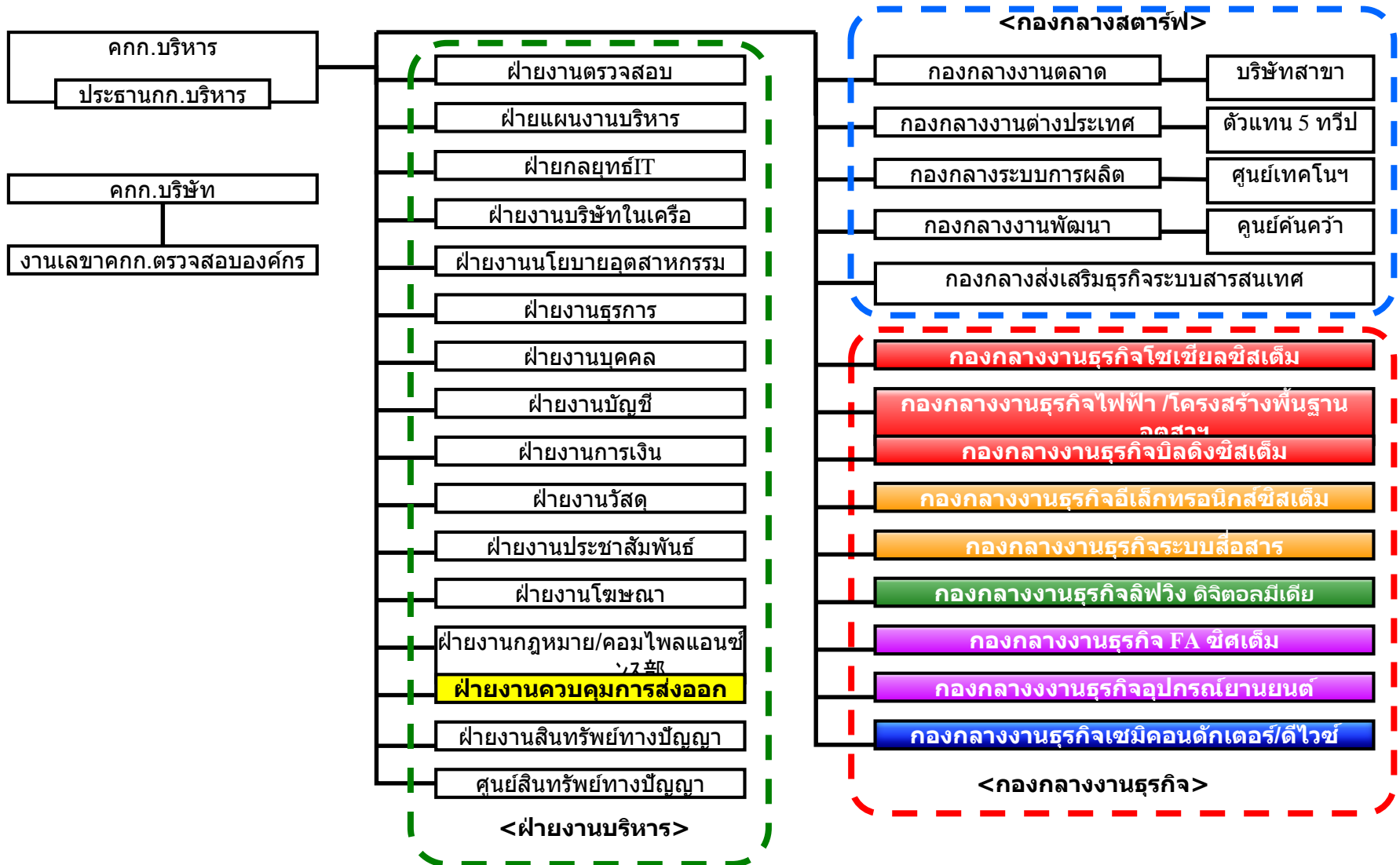
## เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน

- **空調冷熱システム**  
ルームエアコン、パッケージエアコン、  
ビル用マルチエアコン、ロスナイ換気  
システム、チラー等
- 住宅設備  
スマート電化、照明機器、HEMS等
- キッチン家電・生活家電

\*EPS: Electric Power Steering, IGBT: Insulated Gate Bipolar Transistor, GaN: Gallium Nitride, GaAs: Gallium Arsenide, HEMS: Home Energy Management System

# รายละเอียดทั่วไปของ Mitsubishi Electric Corp. (ฝั่งองค์กร)

## ■ งานควบคุมการส่งออกอยู่ที่กองกลางงานธุรกิจ (ตามแผนธุรกิจ)

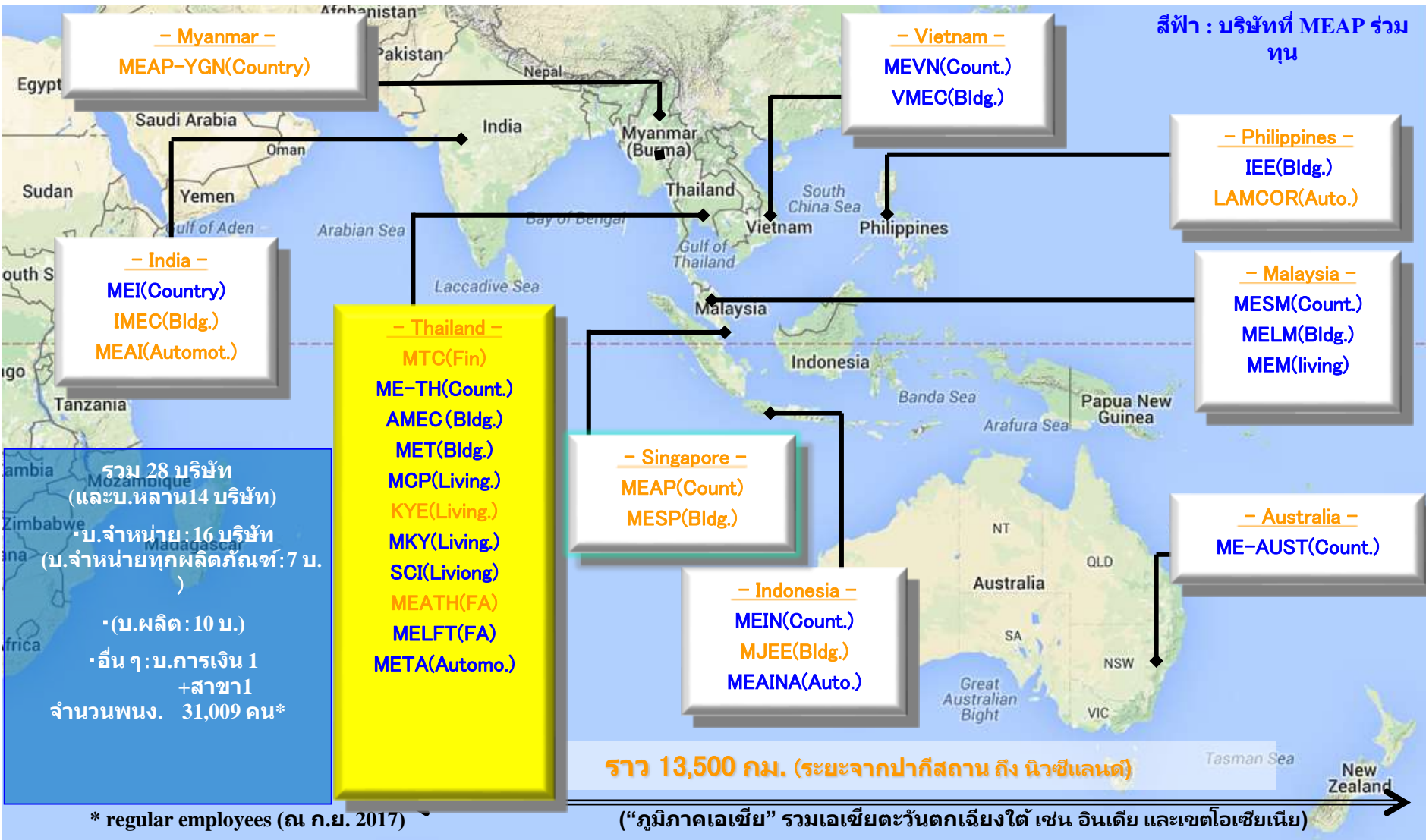


## เครือข่ายต่างประเทศของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทด้าน R&D ผลิต จำหน่าย บริษัทเนคริว และเครือข่ายธุรกิจอื่น ๆ ที่กระจายอยู่ทั่วโลก  
(เฉพาะบริษัทในบัญชีรวม)



(ณ มี.ย. 2016)



\* regular employees (ณ ก.ย. 2017)



**<ME-TH>< MTC>**  
IHQ / ธุรกิจไฟฟ้า / การเงิน

**<MKY>** 352  
จำหน่ายระบบปรับอากาศ/ เครื่องใช้ไฟฟ้า/ อุปกรณ์ไฟฟ้าในบ้าน/ หลอดไฟ

**<MEATH>**  
WHM/มอเตอร์/ปั๊ม/ผลิตชิ้นส่วนไดแคสต์ +จำหน่ายเครื่องโปรเซสซิง

**<MELFT>**  
จำหน่ายผลิตภัณฑ์ FA

**<MCP>**  
ผลิตเครื่องปรับอากาศ

**<MET>**  
จำหน่ายลิฟต์/บันไดเลื่อน

**<KYE>**  
จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน

**<AMEC>**  
ผลิตลิฟต์/บันไดเลื่อน

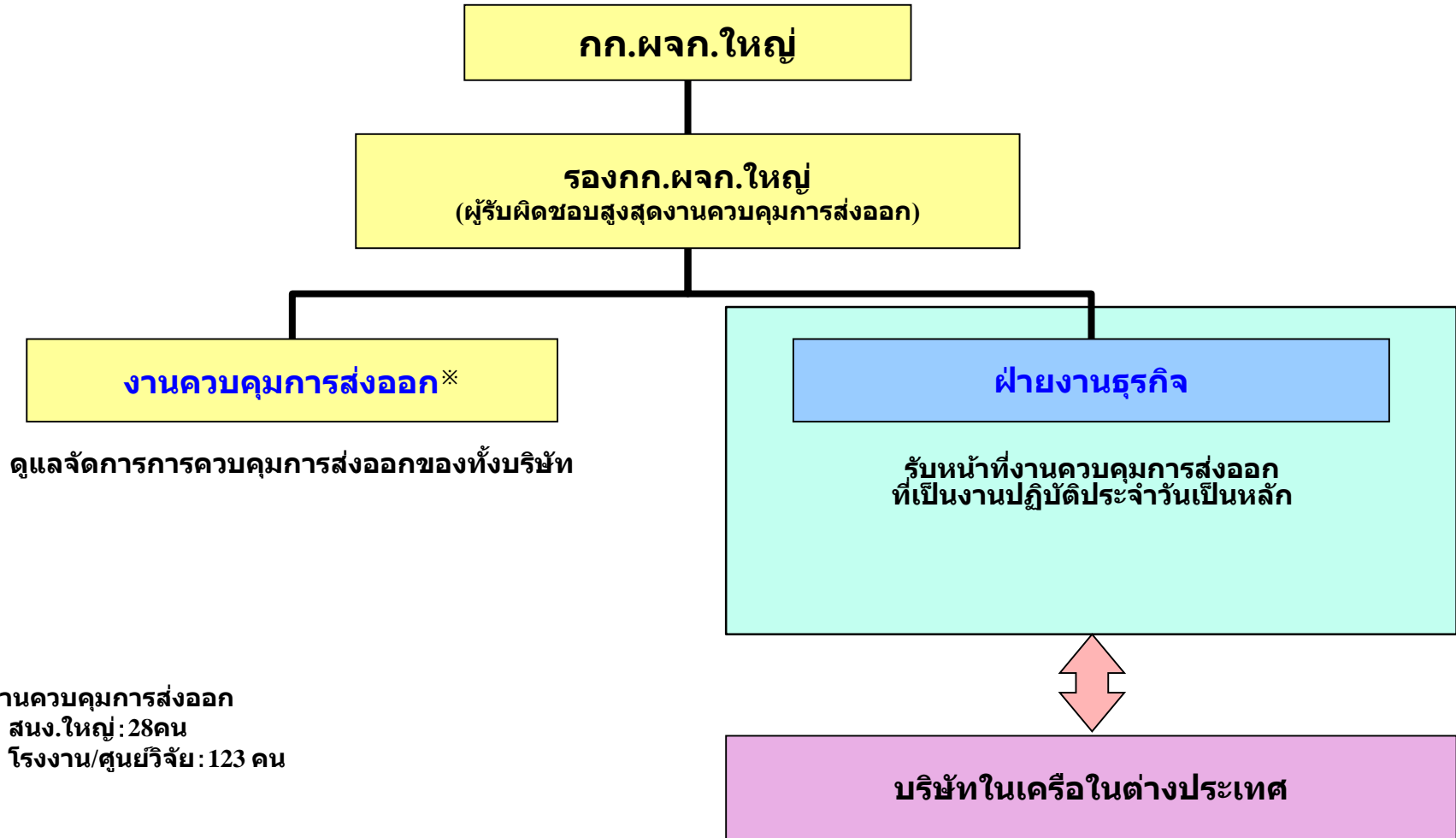
**<SCI>**  
ผลิตคอมเพรสเซอร์

**<META>**  
ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์

 บริษัทจำหน่าย  
 บริษัทผลิต

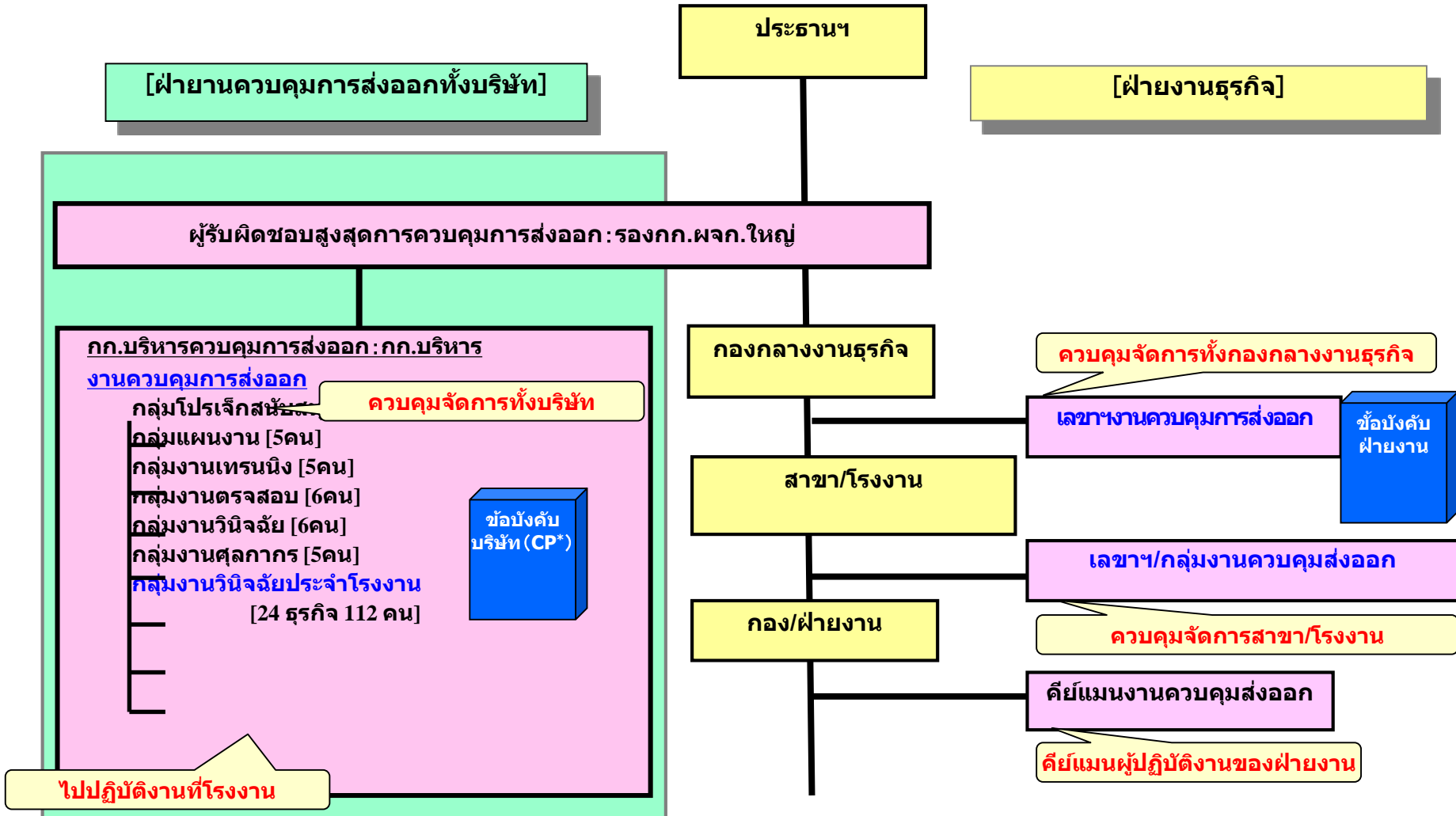


## โครงสร้างองค์กรงานควบคุมการส่งออก ที่เกี่ยวกับความมั่นคง



※งานควบคุมการส่งออก  
สนง.ใหญ่: 28คน  
โรงงาน/ศูนย์วิจัย: 123 คน

## ■ โครงสร้างฝ่ายงานควบคุมการส่งออกในบริษัท



\* CP: Compliance Program (ข้อบังคับภายในด้านการควบคุมการส่งออกที่เกี่ยวกับความปลอดภัย)

นโยบายหลักการควบคุมการส่งออกของ Mitsubishi Electric Corp.

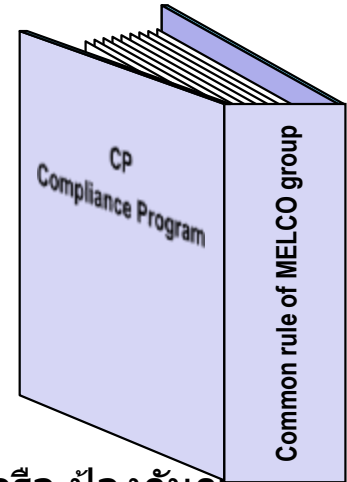
- **ควบคุมให้เป็นไปตามกฎหมาย**
  - ปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายที่บังคับใช้
  
- **ควบคุมโดยสมัครใจ**
  - ปฏิบัติตามกฎหมายเงินตราต่างประเทศ
    - ระบอบสากล
  - ควบคุมความเสี่ยงขององค์กร
    - ป้องกันการติดลูกหลงเข้าไปยุ่งเกี่ยวกับธุรกรรมผิดกฎหมายโดยผู้อื่น

นโยบายพื้นฐานร่วมของบริษัทในกลุ่มมีระบุไว้อย่างชัดเจนใน “CP/ICP”



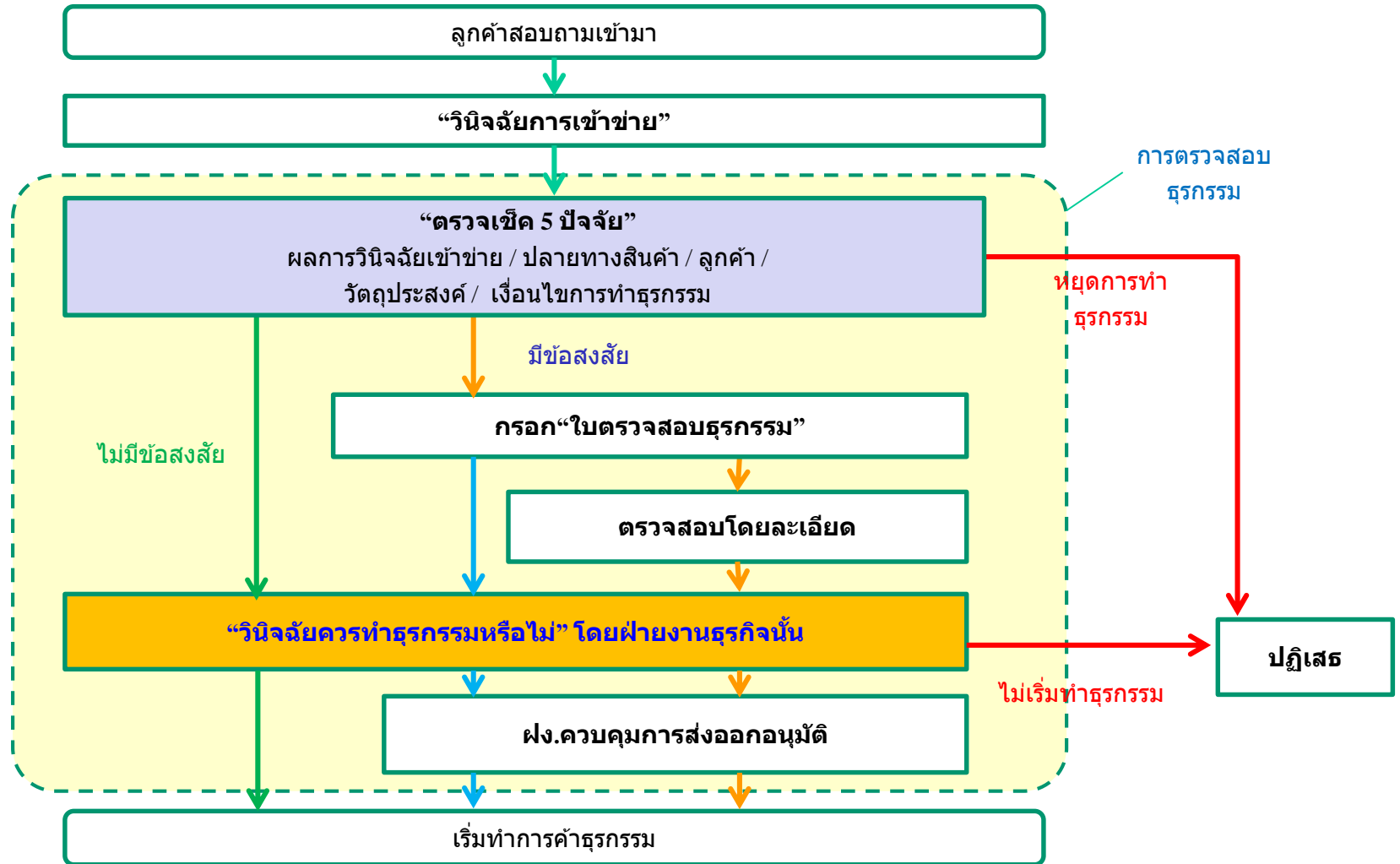
## เนื้อหาของ CP/ICP

- โครงสร้างในบริษัท
  - ผังโครงสร้าง บทบาทหน้าที่
- ขั้นตอนการดำเนินการ
  - วินิจฉัยเข้าข่าย ตรวจสอบธุรกรรม ควบคุมการส่งมอบ
- จัดการดูแล
  - ตรวจสอบระบบการทำงาน ฝึกอบรม จัดเก็บเอกสาร สอนบริษัทในเครือ ป้องกันการเกิดซ้ำ



# โครงสร้างองค์การงานควบคุมการส่งออก (ต่อ)

## ขั้นตอนพื้นฐานของการควบคุมการส่งออก



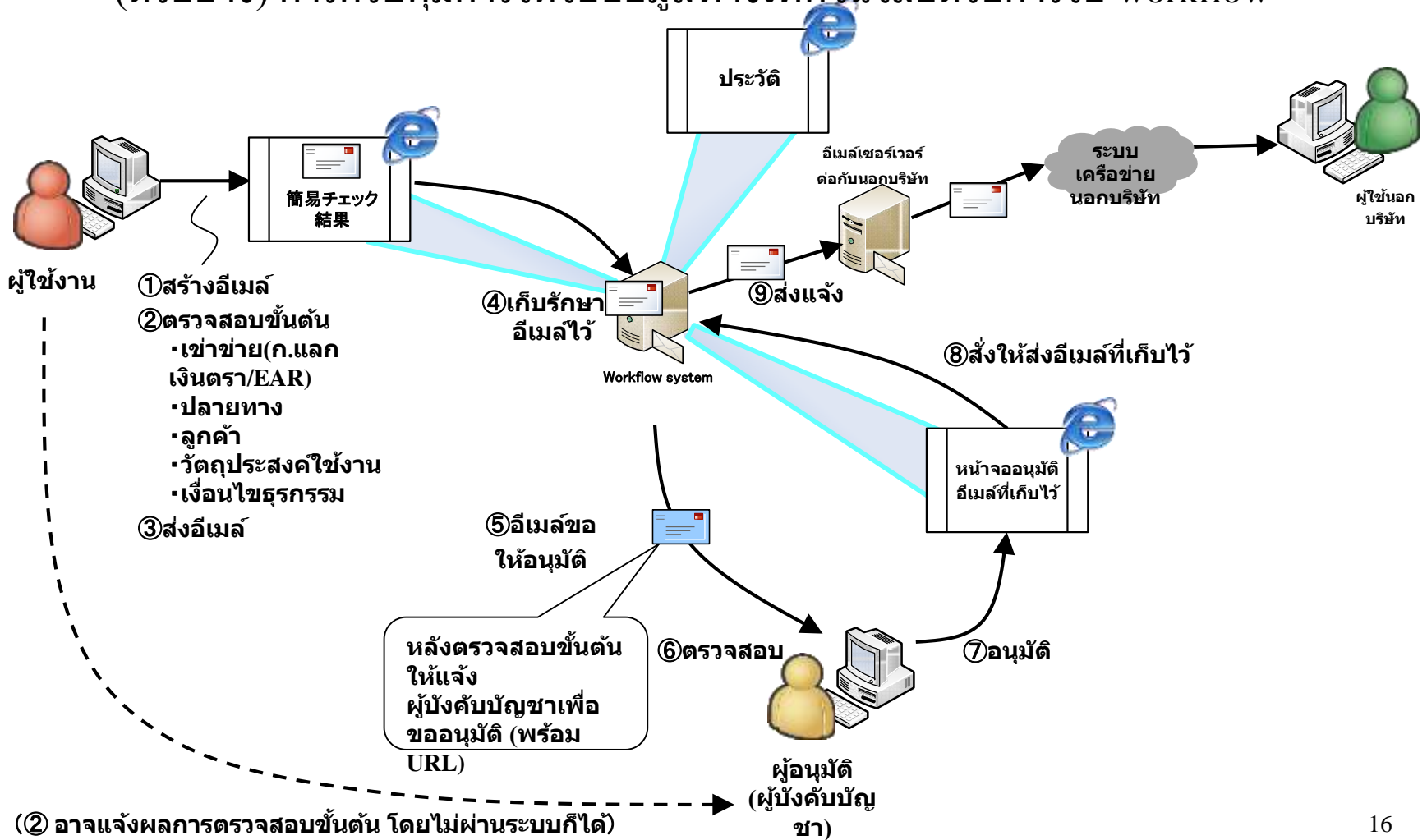
## ความยากของการให้ใช้เทคโนโลยี

ในการให้ใช้เทคโนโลยีนั้น จำเป็นต้องระวังเป็นพิเศษ  
(การให้ใช้เทคโนโลยีสามารถดำเนินการได้ง่าย แต่พอให้ใช้แล้ว ไม่สามารถเรียกคืนกลับมาได้)

- ธุรกรรมการให้ใช้ทุกอย่างเข้าข่ายการควบคุมการส่งออก รวมถึง
  - กรณีส่งมอบเอกสารเทคโนโลยี หรือนำไปส่งให้ด้วยตัวเอง
  - กรณีให้ใช้เทคโนโลยีด้วยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่นส่งทางอีเมล
  - กรณีให้ใช้เทคโนโลยีด้วยการบอกด้วยวาจา
  - กรณีให้ใช้เทคโนโลยีด้วยการให้ชม เช่น เยี่ยมชมโรงงาน เป็นต้น)
- ขั้นตอน
  - ให้เริ่มใช้เทคโนโลยีได้หลังจากตรวจสอบธุรกรรมสิ้นสุดแล้ว
  - การให้ใช้เทคโนโลยีทุกอย่างซึ่งรวมทั้งที่ไม่มีตัวตน จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้รับผิดชอบ (ผู้ให้ใช้เทคโนโลยี) ธุรกรรมนั้น
- ประเด็นสำคัญ
  - วิธีการตรวจสอบธุรกรรมและการควบคุมการให้ใช้ เมื่อต้องให้ใช้เทคโนโลยีที่ไม่มีตัวตน ด้วยการส่งทางอิเล็กทรอนิกส์หรือบอกด้วยวาจา
    - ให้จัดเก็บผลการตรวจสอบธุรกรรม และเอกสารหลักฐานเก็บไว้
    - กำหนดวิธีการอนุมัติกรณีไม่มีผู้รับผิดชอบ

# การควบคุมการให้ใช้เทคโนโลยี

- การควบคุมการให้ใช้เทคโนโลยีเป็นสิ่งที่ต้องระวังอย่างยิ่ง (เพราะสามารถให้ใช้ได้ง่าย)
- (ตัวอย่าง) การควบคุมการให้ใช้ข้อมูลทางเทคโนโลยีด้วยการใช้ workflow

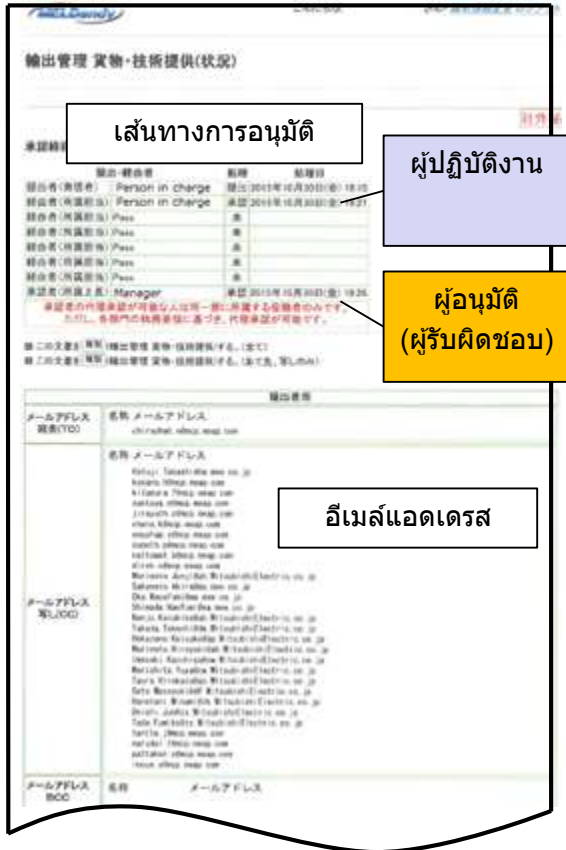




# การควบคุมการให้ใช้เทคโนโลยี

ตัวอย่าง : การให้ใช้ข้อมูลเทคโนโลยีกับต่างชาติผ่านการแจ้งทางอีเมล

## ตัวอย่างการใช้ Document Workflow System




**เส้นทางการอนุมัติ**

**ผู้ปฏิบัติงาน**

**ผู้อนุมัติ (ผู้รับผิดชอบ)**

**อีเมลแอดเดรส**

ผู้ส่งเรื่อง
หมายเลขควบคุม
ชื่อหัวข้อ
ระดับความลับ
วันเดือนปีที่ส่งเรื่อง
วิธีการให้ใช้
มีเดียที่ใช้
ผู้รับ (ชื่อประเทศ)
คำอธิบายเทคโนโลยี
ผลการวินิจฉัยเข้าข่าย
การตรวจ 5 ปีปัจจัย
ตรวจสอบว่าเสร็จสิ้นการวินิจฉัยการเข้าข่ายแล้ว
เนื้อหาของอีเมล



**ผู้ส่งเรื่อง**

**หมายเลขควบคุม**

**ชื่อหัวข้อ**

**ระดับความลับ**

**วันเดือนปีที่ส่งเรื่อง**

**วิธีการให้ใช้**

**มีเดียที่ใช้**

**ผู้รับ (ชื่อประเทศ)**

**คำอธิบายเทคโนโลยี**

**ผลการวินิจฉัยเข้าข่าย**

**การตรวจ 5 ปีปัจจัย**

**ตรวจสอบว่าเสร็จสิ้นการวินิจฉัยการเข้าข่ายแล้ว**

**เนื้อหาของอีเมล**

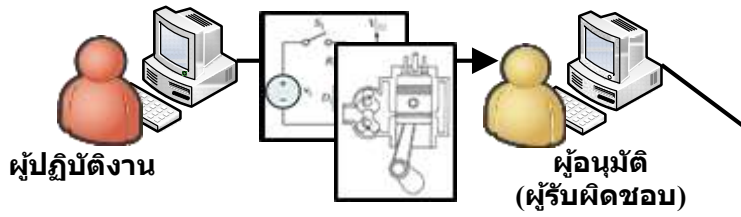
ไม่อนุญาตให้ส่งอีเมลนี้ หากไม่ได้ตรวจสอบ 5 ปีปัจจัยให้เสร็จสิ้นก่อน ได้แก่

- [\*]วินิจฉัยการเข้าข่าย
- [\*]ปลายทางผู้ใช้
- [\*]ลูกค้า
- [\*]วัตถุประสงค์ใช้งาน
- [\*]เงื่อนไขธุรกรรม

ตัวอย่าง : การให้ใช้เครื่องกับโรงงานในต่างประเทศด้วยการส่งผ่านเซิร์ฟเวอร์

## ตัวอย่างการใช้ Shared Data Server

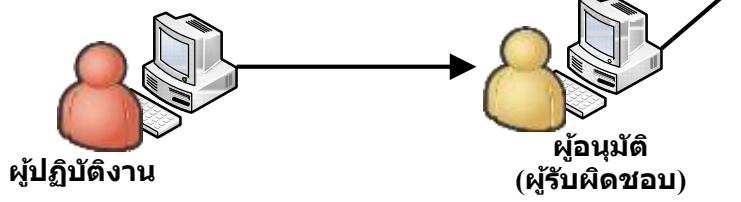
### 1. ขึ้นทะเบียนเครื่อง



- 1) ขึ้นทะเบียนเครื่อง
- 2) ขึ้นทะเบียนผลวินิจฉัยการเข้าข่าย

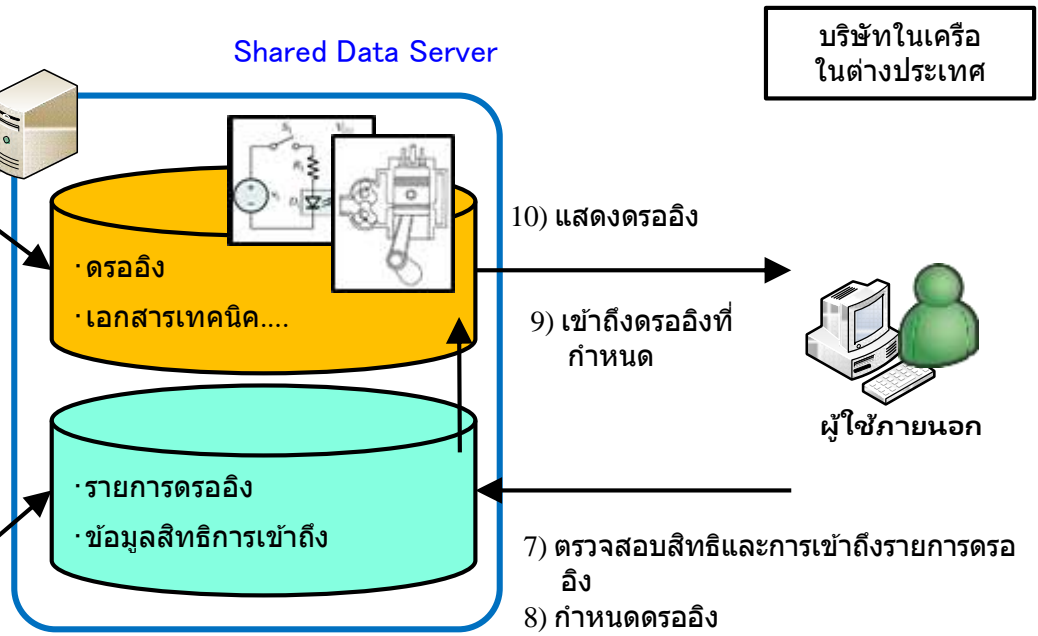
3) ตรวจสอบและอนุมัติ

### 2. ตั้งค่าข้อมูลสิทธิการเข้าถึง



- 4) ตรวจสอบ 5 ปีจ้ย
- 5) ตั้งค่าข้อมูลสิทธิการเข้าถึง

6) ตรวจสอบและอนุมัติ

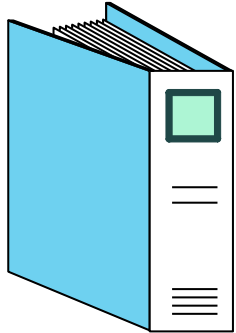


No	Drawing No.	Name	...	Access	...
n	XXXXX	nnn		Permit	

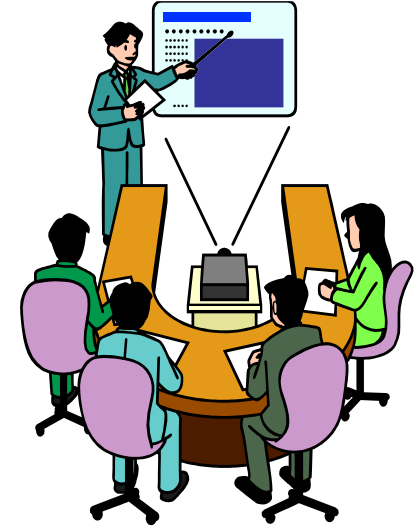
## ตัวอย่าง : การให้ใช้ข้อมูลในการประชุมด้านเทคนิค

### ตัวอย่างการประชุมเทคนิคร่วมกับลูกค้าต่างประเทศ

#### Business trip workflow system



2) วินิจฉัยการเข้าข่าย



- 1) ขอให้มีการจัดประชุมในต่างประเทศ
- 2) วินิจฉัยการเข้าข่ายของเอกสารที่มีโอกาสจะเป็นเทคโนโลยีให้ใช้
- 3) ตรวจสอบ 5 ปีจจัย
- 4) นำผลตรวจสอบ 5 ปีจจัยขึ้นทบทวนใน Business trip workflow system (Oversea ver.)
- 5) อนุมัติโดยผู้รับผิดชอบ

- 6) ให้ใช้เทคโนโลยีได้ในขอบข่ายของผลการวินิจฉัยการเข้าข่ายของข้อ 2)

- การใช้เครื่องมือมาช่วยในขั้นตอนการควบคุมการส่งออกที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงเป็นประโยชน์ยิ่ง
  - ในการดำเนินการตามขั้นตอน ต้องหยุดคิดให้เพียงพอ
  - ป้องกันความผิดพลาดในการให้ใช้เนื่องจากการละเลย
  
- การฝึกอบรมและเรียนรู้เป็นกุญแจสำคัญ
  - ไม่ว่าจะใช้เครื่องมือใดก็ตาม ต้องไม่ให้เกิดการควบคุมการส่งออกที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงแบบดำเนินการไปได้เอง ในขั้นตอนสุดท้าย “คน” ต้องเป็นผู้ตรวจสอบ
  - เพื่อป้องกันการวินิจฉัยผิด ตรวจสอบผิดของผู้ปฏิบัติงานควบคุมการส่งออก การฝึกอบรมและการเรียนรู้เป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้

# ขอขอบคุณที่ร่วมรับฟัง