

NECの輸出管理

2018年11月20日

日本電気株式会社 輸出管理本部





Orchestrating a brighter world

NEC brings together and integrates technology and expertise to create the ICT-enabled society of tomorrow.

We collaborate closely with partners and customers around the world, orchestrating each project to ensure all its parts are fine-tuned to local needs.

Every day, our innovative solutions for society contribute to greater safety, security, efficiency and equality, and enable people to live brighter lives.

目次

- 会社概要
- NECの輸出管理
 - ICP*ベースの管理
 - 技術提供管理
- 最後に

*ICP : Internal Control Program

会社概要

Better Products, Better Services

デルビル磁石式乙号
卓上電話機
(1900年代初期)



創業
1899

Computers & Communications

小林宏治会長(当時)
(INTELCOM 1977)



C&C 宣言
1977

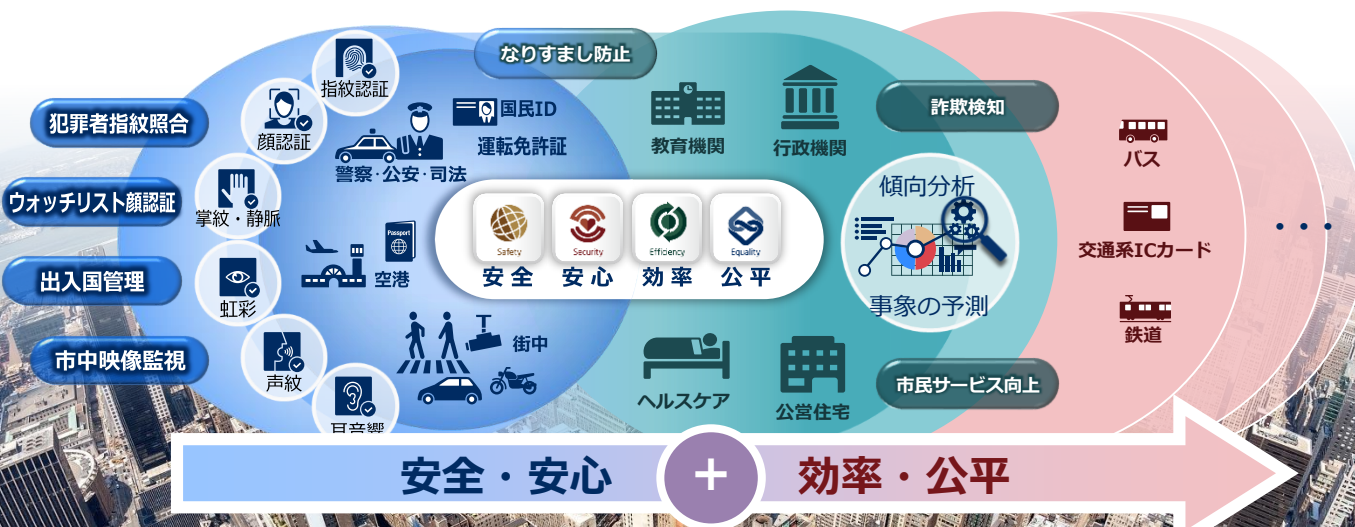
目指す姿

バイオメトリクス技術とAI技術を活かした NEC Safer Citiesの実現

Public Safety

Digital
Government

Smart
Transportation



スイスで行われる世界経済フォーラム年次総会
(ダボス会議)で、持続可能性に関する取り組み
が優れた**100社**のうちの**1社**に。



世界で最も持続可能性の高い**100社**に選出

2011 2013 2017

プロフィール



グループ従業員
109,390



連結子会社
303

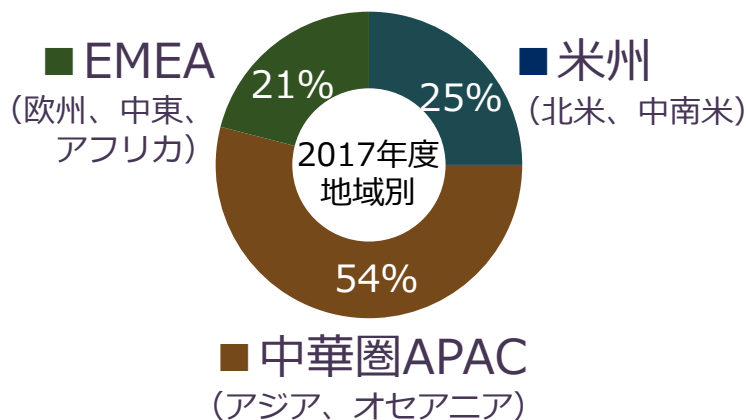


国・地域
169



連結売上高
2兆8,444億円

海外売上高
7,402億円



(売上高は、顧客の所在地ベース)

事業セグメント

■ その他

スマートエネルギー
(電極・蓄電システムなど)
および携帯電話機などを提供



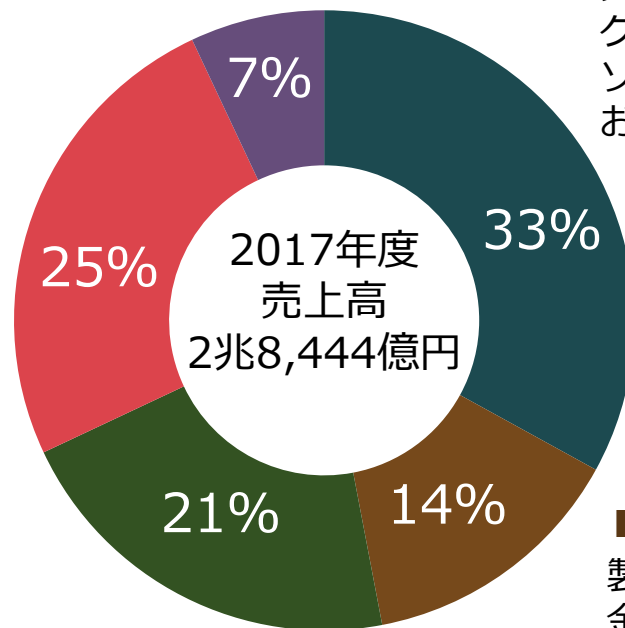
■ システムプラットフォーム

ハードウェア、ソフトウェア、
企業ネットワークおよびサービス
(データセンター基盤、サポート)
などを提供



■ テレコムキャリア

通信キャリア向けにネットワー
クインフラおよびサービス&マ
ネジメントなどを提供



■ パブリック

官公、公共、医療および
メディア向けにシステム・インテ
グレーション、サポート、アウト
ソーシング、クラウドサービス
およびシステム機器などを提供



■ エンタープライズ

製造業、流通・サービス業および
金融業向けにシステム・インテグ
レーション、サポート、アウトソー
シングおよびクラウドサービスなど
を提供



NEC Worldwide: "One NEC" formation

Business activities in over

169 Countries and territories

242 Branches

Our affiliates, offices and laboratories

North America : Canada-USA

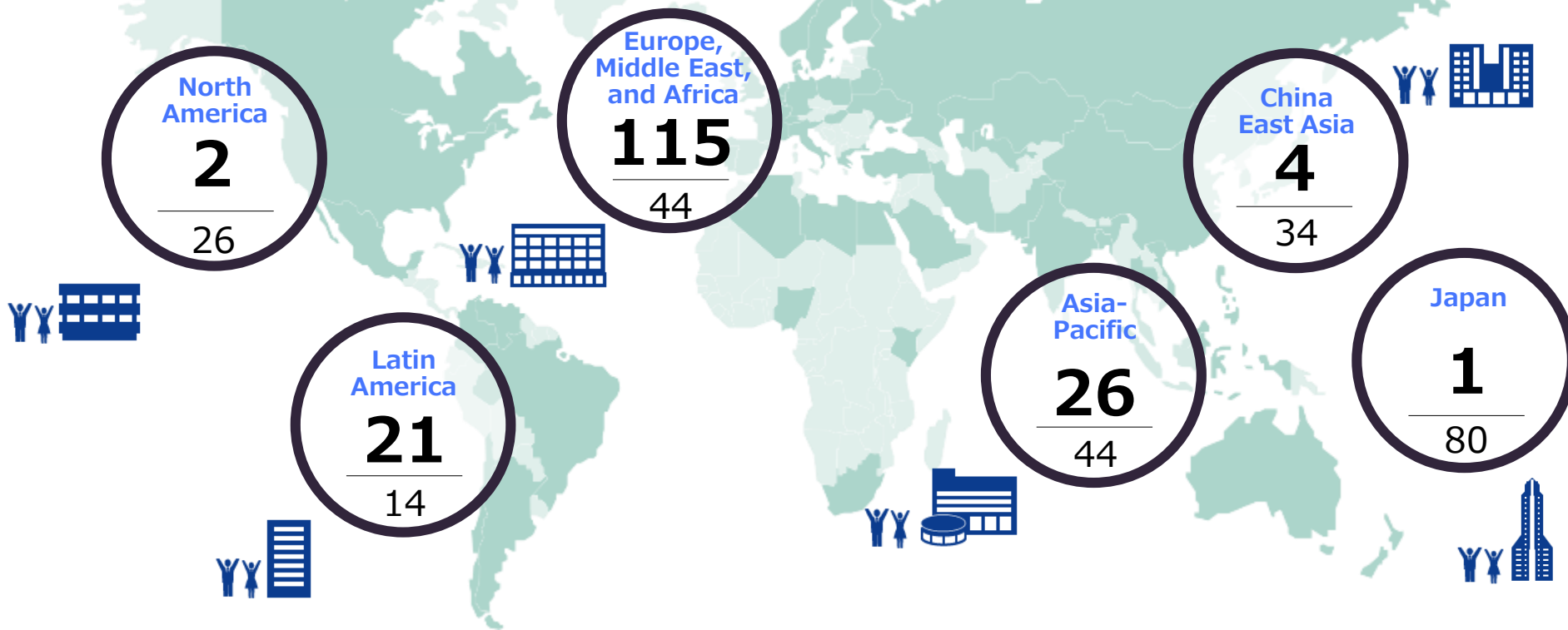
Latin America : Argentina-Brazil-Chile-Colombia-Mexico-Venezuela

Europe / Middle East / Africa : Finland-France-Germany-Greece-Hungary-Italy-Netherlands-Nigeria-Portugal-Saudi Arabia-South Africa-Spain-Sweden-Switzerland-Turkey-United Kingdom

Asia Pacific : Australia-India-Indonesia-Malaysia-New Zealand-Philippines-Singapore-Thailand-Vietnam

China / East Asia

NEC Overseas Offices



台湾のNECグループ企業

台湾恩益禧股份有限公司 (台湾NEC)

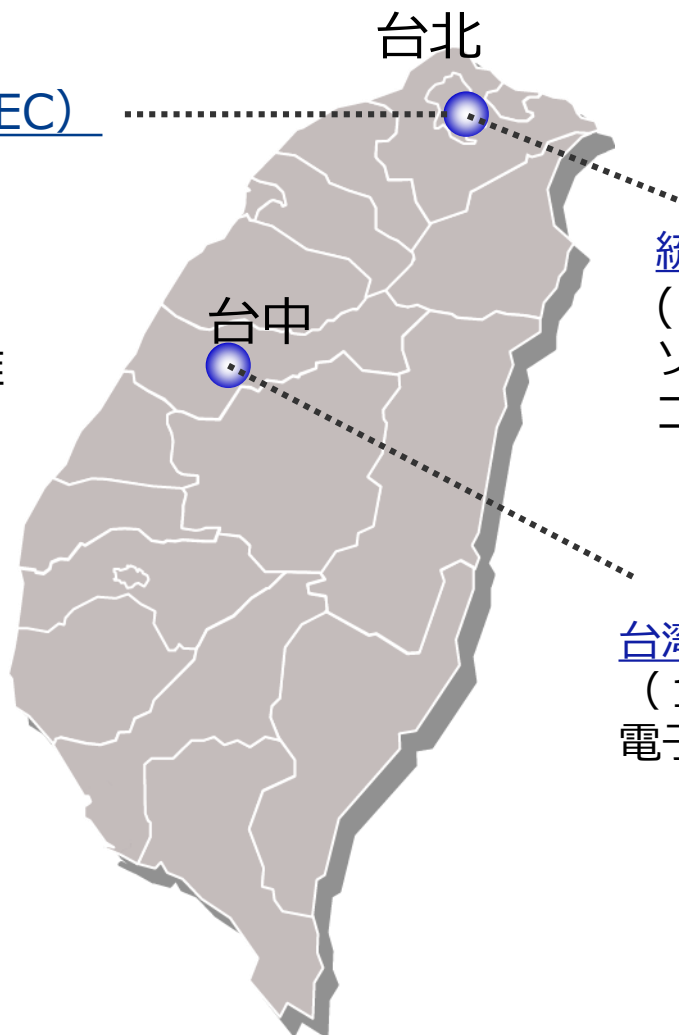
設立：1982年2月22日

資本金：NT\$3.72億元

営業拠点：台北、新竹、台中、高雄

主要事業：

政府、公共、金融事業
製造、流通、サービス事業
テレコムキャリア事業
システムプラットフォーム
資材調達



統智科技 (PTC)
(2004年6月設立)
ソフトウェア開発
コールセンター

台湾航空電子
(1984年7月設立)
電子部品の製造・販売

NECの輸出管理

ICP/マニュアル/ガイダンス

- 全社規程のICPで基本方針と運用枠組みを規定。
- 更に輸出管理本部が運用マニュアルやガイダンスを策定。

輸出管理内部規程（ICP）



1. 基本方針
2. 組織
3. 手続き・出荷管理・記録
4. 教育
5. 監査
6. 関係会社の指導
7. 報告
8. 罰則

<マニュアル/ガイダンス>

顧客登録

該非判定データベース

米国再輸出規制

技術提供管理

等



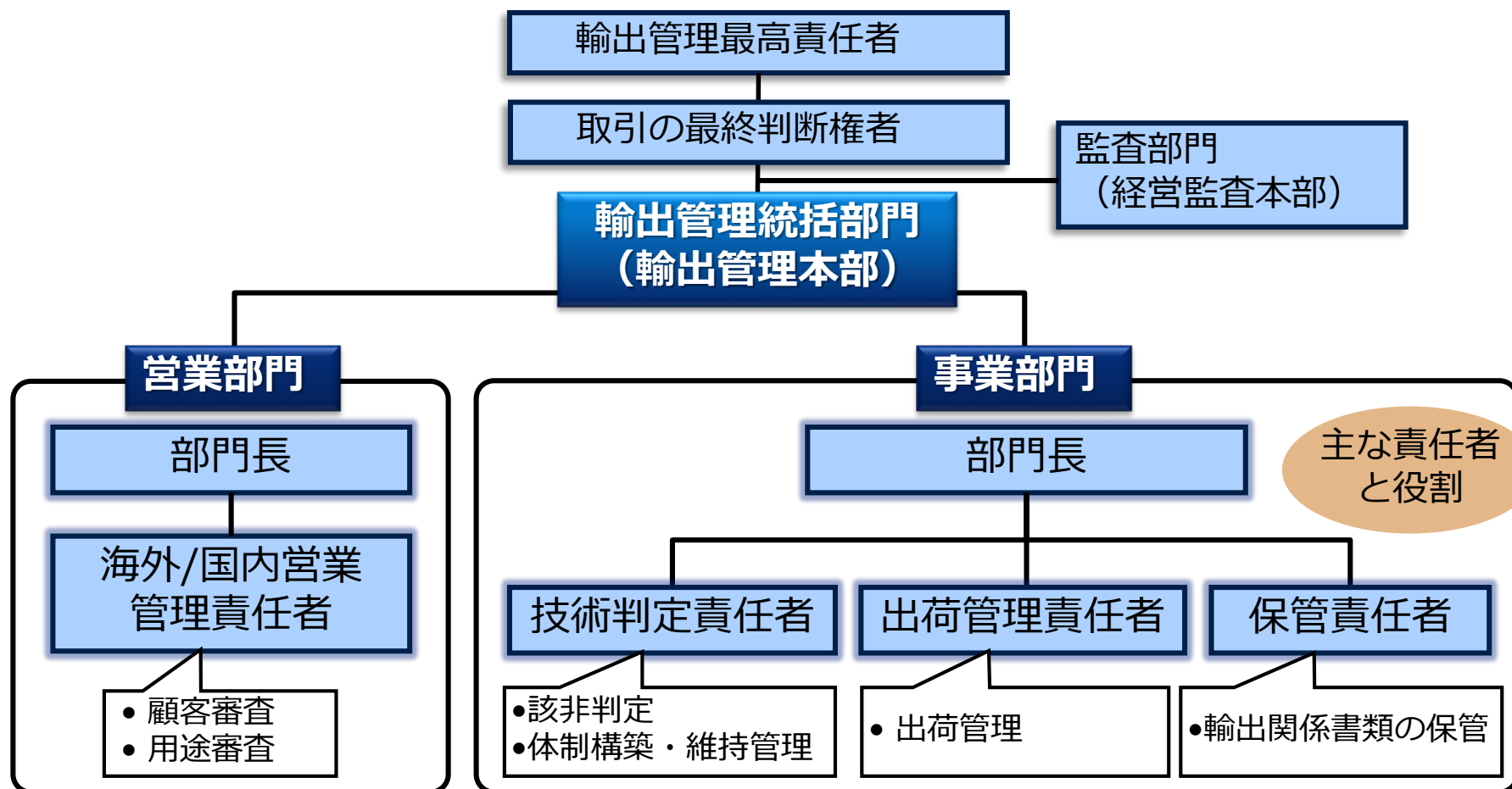
輸出管理の基本方針

～法令遵守の輸出管理体制の確立とその適切な運用～

- 輸出等（仲介貿易含む）における法令等の遵守
- 輸出管理体制の整備と的確な運用
- 外国政府規制の遵守
- 国内及び海外NECグループ会社に対する法令遵守の輸出管理体制確立への指導

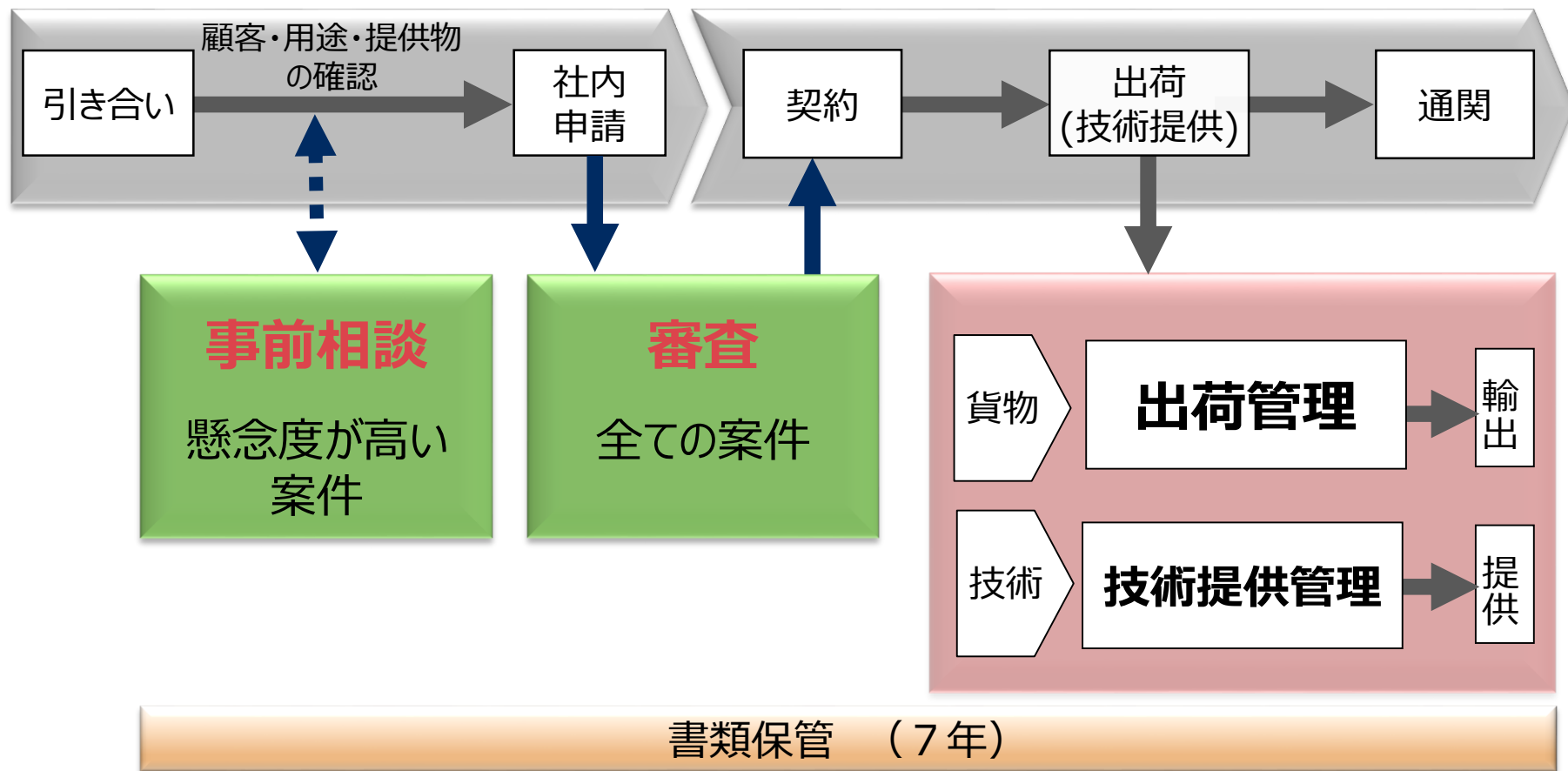
NECの輸出管理体制

- 輸出取引に係る部門は**輸出管理責任者**を選任（計600名）
- 営業部門は顧客/用途審査、事業部門は該非判定を行う



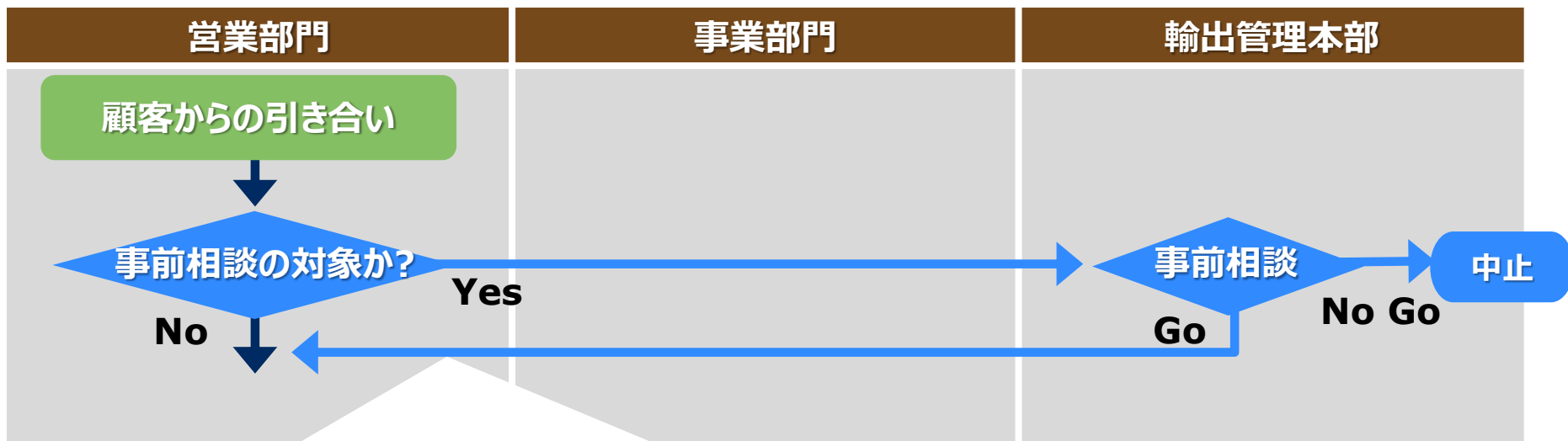
審査～出荷管理

- 通常の業務プロセスに組み込むことで確実な実行を担保
- 輸出管理システム（CPシステム）で全件審査



事前相談ルール

- 懸念取引は、輸出管理本部への相談を義務付け
- プロジェクトの初期段階で、商談を継続するか否かを判断

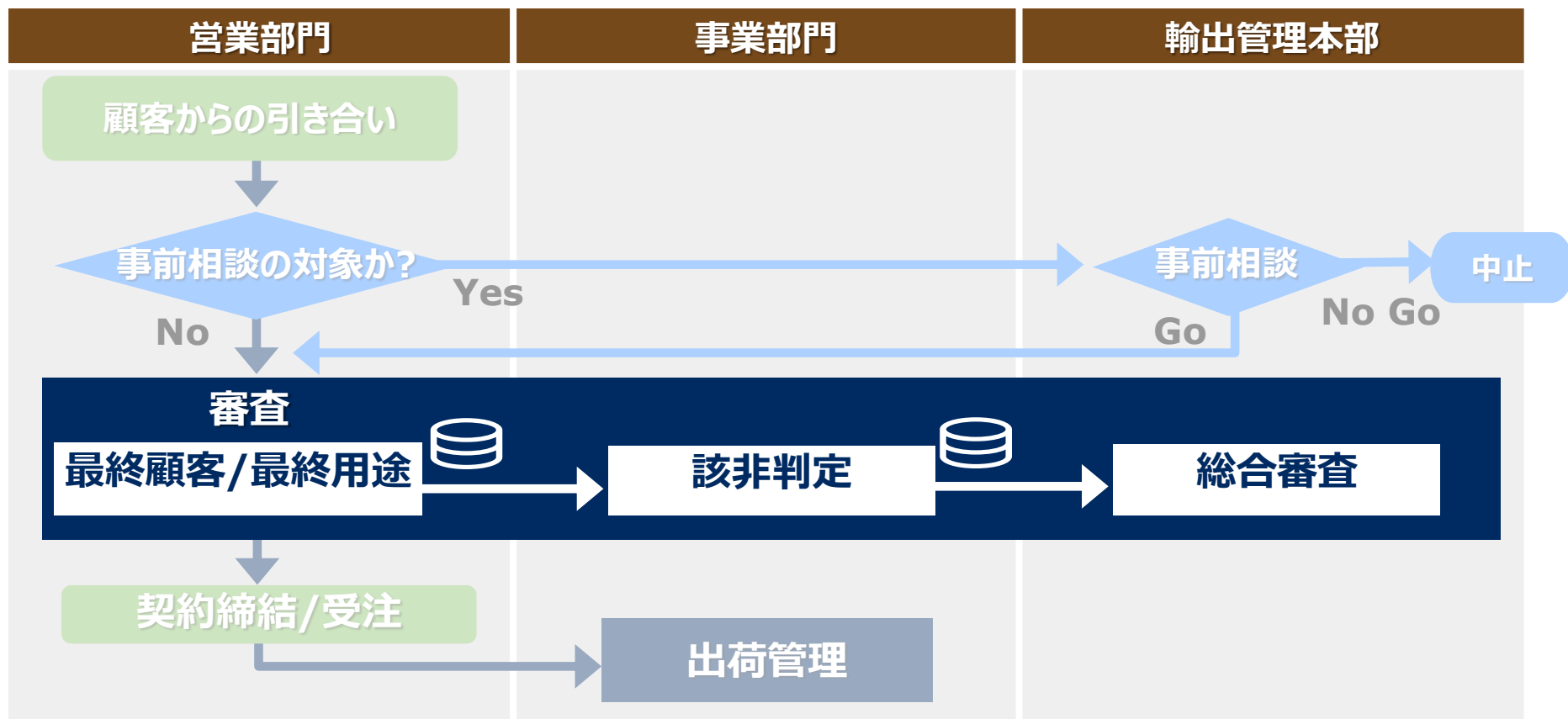


事前相談の対象となる取引事例：

- 懸念顧客
- 懸念国
- 軍または軍関係の顧客
-

審査

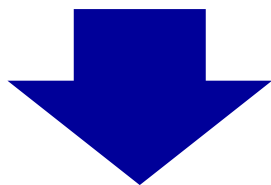
- 営業/事業部門の審査結果を、輸出管理本部が総合審査
- 審査承認を経なければ、プロジェクトは進まない（契約前）



出荷管理

- 事業部門は出荷前に「同一性」を確認する
 - 実際の出荷貨物や提供技術が、承認済み管理票の内容と同一であること
 - 同様に、輸出許可証等の記載内容と同一であること

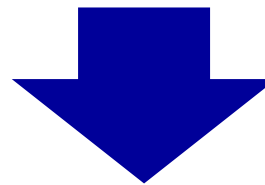
貨物（技術が有る場合を含む）



通関手続き・船積み
(NECグループの物流会社を使用)



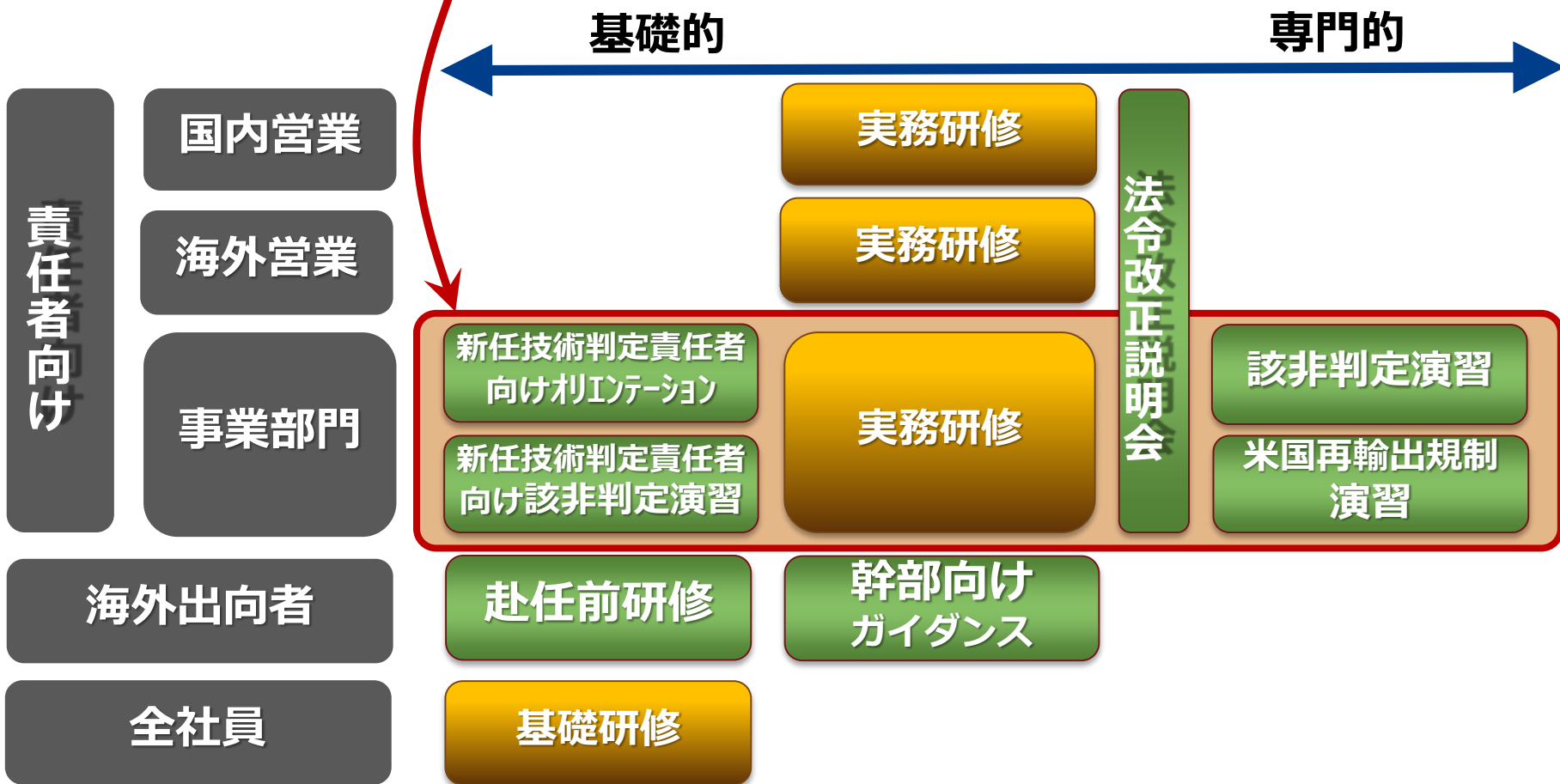
技術のみ



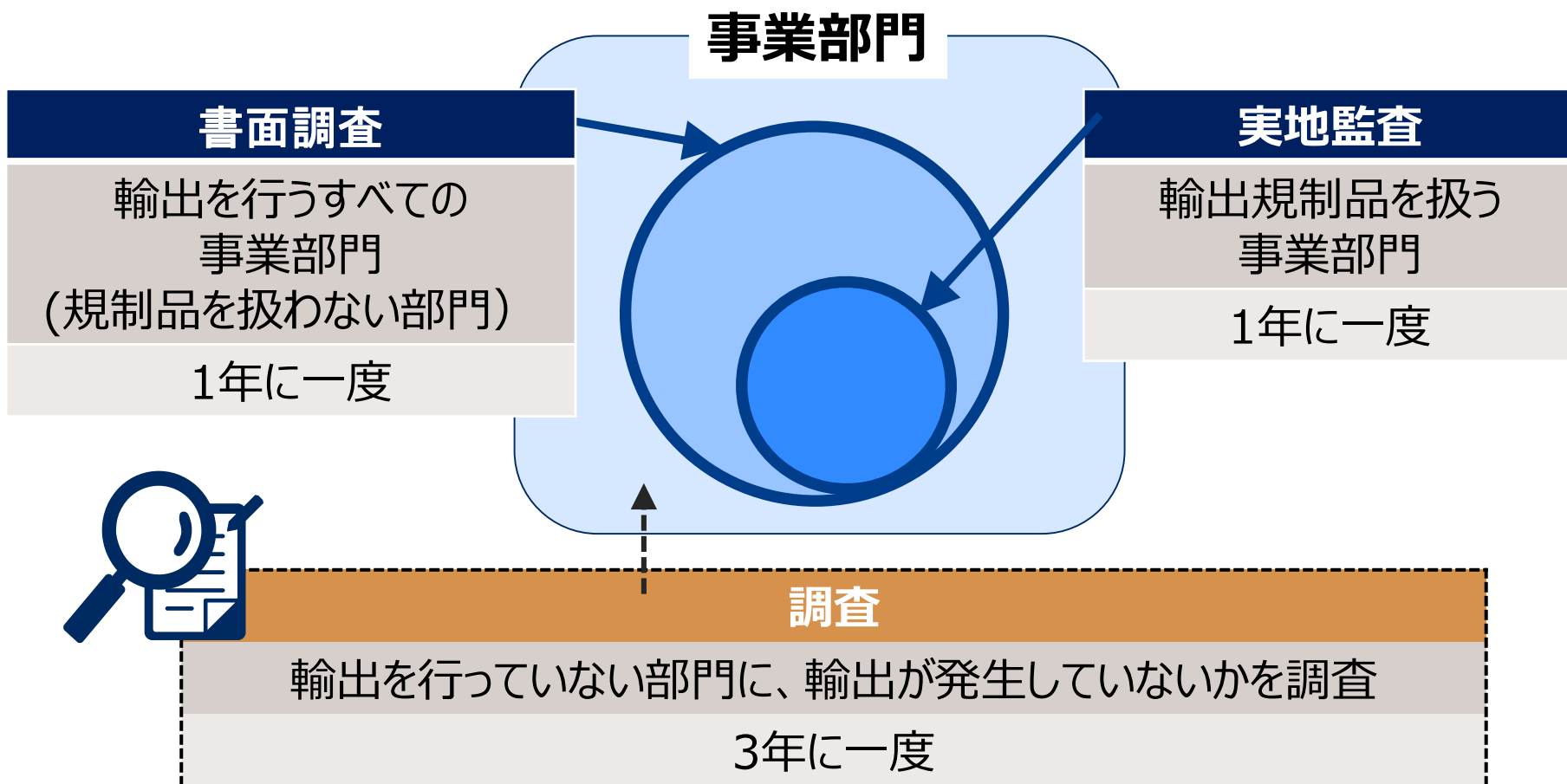
提供実績の
記録管理・提供
(自主管理)



- 階層別に一年サイクルで実施
- 該非判定に係る**技術判定責任者教育**を手厚く実施

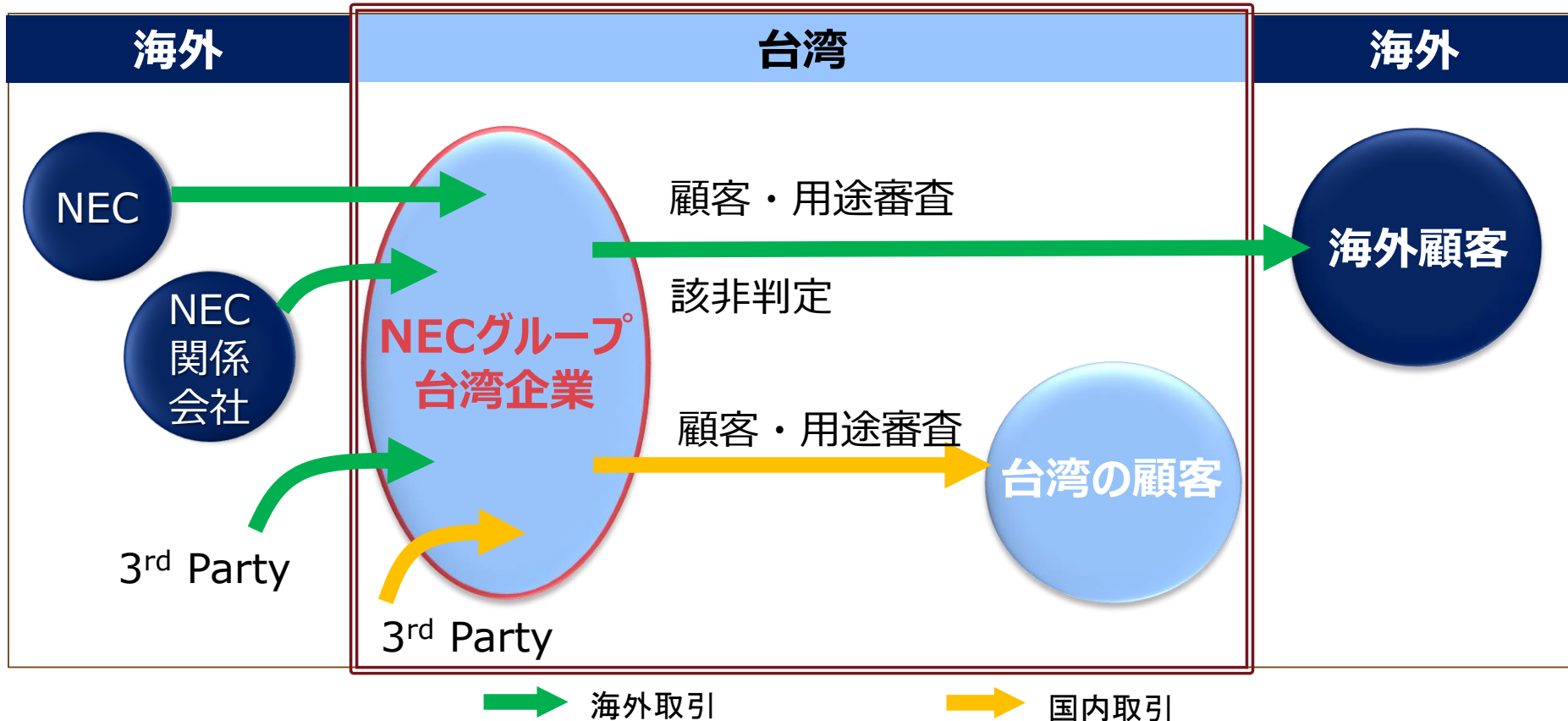


- 監査部門（輸出管理本部兼務者）が全部門を対象に実施
 - 対象部門の輸出状況により、実地監査または書面調査



関係会社における管理方針

- NECグループのグローバルなバリューチェーンを構成する会社として、
 - 法令遵守 : 輸出者としての責任、調達品管理
 - NECルール : 全ての顧客・用途審査



関係会社の管理・指導

- 各社はICPを策定し、管理体制を構築
- 各社の自主管理を基本に、輸出管理本部はグループ・ガバナンスを実施

指導内容	海外関係会社	日本国内関係会社
管理体制の構築	海外用モデル規程を基に体制を整備	外為法に則ったモデル規程を基に体制を整備
運用・教育支援/ 情報共有	<ul style="list-style-type: none">・法務コンプライアンス会議・現地輸出管理セミナー・個別案件の指導 他	<ul style="list-style-type: none">・連絡会議・勉強会・個別案件の指導 他
監査/ モニタリング	海外用「自己管理チェックリスト」に基づく指導	監査部門による実査・書面監査

技術提供管理

技術提供管理の難しさ

技術提供の特性

- 誰もが提供者になり得る（技術者だけでなく、販促・営業も）
- 手軽に実現してしまう（メール添付・メール転送、サーバーへのアップロード）

管理の特性

- 管理対象はさまざま（「設計・製造の技術」と「使用の技術」、
「特定貨物の技術」と「技術のみ規制されるもの」）
- 管理すべき「技術」の理解には、人によってばらつきが生じやすい
- 貨物における税関というゲートウェイ（申告プロセス）がない

事前準備

- 管理対象の明確化
 - …事業部門毎に、扱い製品や機能に応じて、管理対象となるもの、ならないものを整理する
 - ✓ 明らかに技術ではないもの（ロードマップ、原価資料等）
 - ✓ 不特定多数者が入手可能な公開情報
- 関係者への意識付け、周知

技術提供管理のポイント-2/2

提供前 (= 審査)

- 提供技術の的確な該非判定

提供時 (= 出荷管理)

- 提供記録台帳の活用
 - ✓ 同一性の確認、使用する許可に相違はないかの確認
 - ✓ 責任者による確認
 - ✓ 提供記録の保管

管理台帳 標準フォーム

インドロコ社(OOLSI開発委託)向け技術提供実績記録(2018年 4月 ~ 年 月)

技術判定責任者確認欄 5/8 6/6
鈴木 鈴木

管理票承認日: 2018年 4月 3日 管理票申請番号/承認番号: XXXXXX/XXXX 有効期限: 2021年 4月 2日

提供日又は提供期間	提供先	提供内容 文書番号:	外為令項番	米国技術	許可	提供方法	データアップロード	提供者名	承認	備考
4/5	□□社	〇〇仕様書 (abc-001)	9項(2)	有・無	特一 包括	Eメール	掲載日: 削除日: (ファイル名:)	佐藤	山田	
5/10 ~ ~ ~	□□社	VVIPコア	7項(3)	有・無	特一 包括	FIP	掲載日: 2018/5/10 削除日: 2018/5/31 (ファイル名: ***)	田中	鈴木	3E002 TSR
			項()	有・無			掲載日: 削除日: (ファイル名:)			

最後に

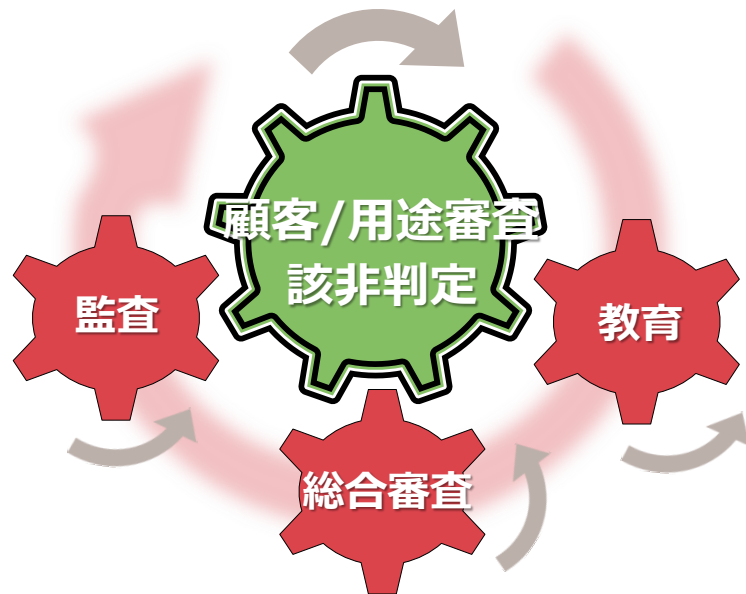
輸出管理のポイント

通常の業務プロセスに組み込むことで、確実な実行を担保

●多段階の審査

- ・営業/事業部門が審査し、輸出管理本部が総合審査する
(ダブルチェック)

●教育・監査により審査を下支え



輸出管理はリスクマネジメント

●リスク・ベースの実効性ある管理

●意図せず輸出事故に巻き込まれるリスク

への対応としても、ICPは有効なフレームワーク

- ✓ プロセスを明文化し
- ✓ 確実に運用し
- ✓ 確証として書類保管し
- ✓ 対外的な説明責任を果たす

輸出管理 = 安全保障貿易管理を徹底し、
グローバルなサプライチェーンを安全に。
台湾の、そして世界の平和と繁栄のために。

NEC brings together and integrates technology and expertise to create the ICT-enabled society of tomorrow. We collaborate closely with partners and customers around the world, orchestrating each project to ensure all its parts are fine-tuned to local needs.

Every day, our innovative solutions for society contribute to greater safety, security, efficiency and equality, and enable people to live brighter lives.

 **Orchestrating** a brighter world

NEC