

NEC的出口管理

2018年11月20日

日本電氣株式會社 出口管理本部





Orchestrating a brighter world

NEC brings together and integrates technology and expertise to create the ICT-enabled society of tomorrow.

We collaborate closely with partners and customers around the world, orchestrating each project to ensure all its parts are fine-tuned to local needs.

Every day, our innovative solutions for society contribute to greater safety, security, efficiency and equality, and enable people to live brighter lives.

目錄

- 公司概要
- NEC的出口管理
 - 奠基ICP*之管理
 - 技術提供之管理
- 結語

*ICP : Internal Control Program

公司概况

Better Products, Better Services

戴維爾磁鐵式乙號
桌上電話
(1900年代初期)



創業
1899

Computers & Communications

小林宏治董事長(當時)
(INTELCOM 1977)



C&C 宣言
1977

願景

活用生物辨識技術與AI技術

實現 NEC Safer Cities



於瑞士舉辦之世界經濟論壇年會(達沃斯會議)上，
獲選為全球百大永續發展企業之一。



獲選為全球百大永續發展企業

2011 2013 2017



集團員工

109,390



連結子公司

303



國家與地區

169

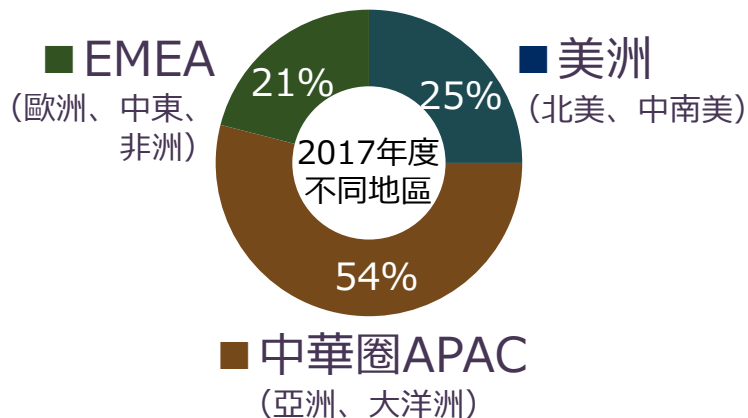


合併營收

2兆8,444億日圓

海外營收

7,402億日圓



(營收依顧客所在地計算)

事業部門

■ 其他

提供智慧能源
(電極與儲電系統等)
及行動電話等



■ 系統平台

提供硬體、軟體、企業網路及服務(資料中心基礎、支援)等



■ 電信營運商

為電信營運商提供網路基礎建設
及服務&管理等



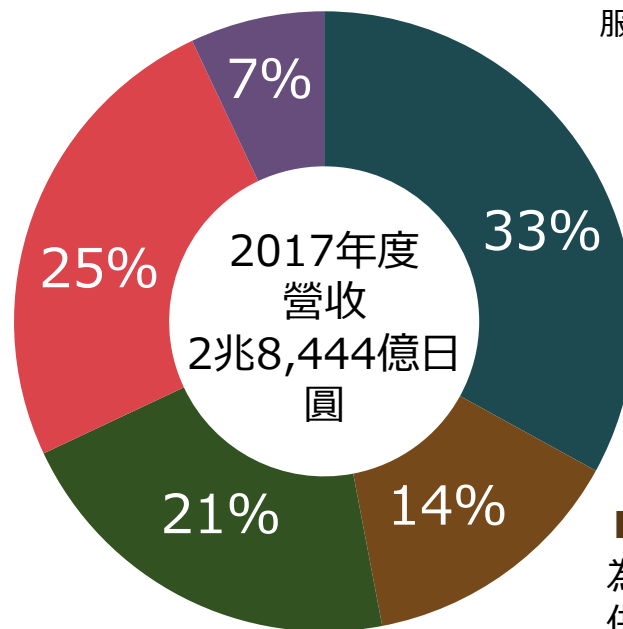
■ 公共事業

為政府與地方公共團體、公共、醫療
及媒體提供系統整合、支援、外包、雲端
服務及系統儀器等



■ 企業

為製造業、流通與服務業及金融業提
供系統整合、支援、外包及雲端服務
等



NEC Worldwide: "One NEC" formation

Business activities in over

169 Countries and territories

242 Branches

Our affiliates, offices and laboratories

North America : Canada-USA

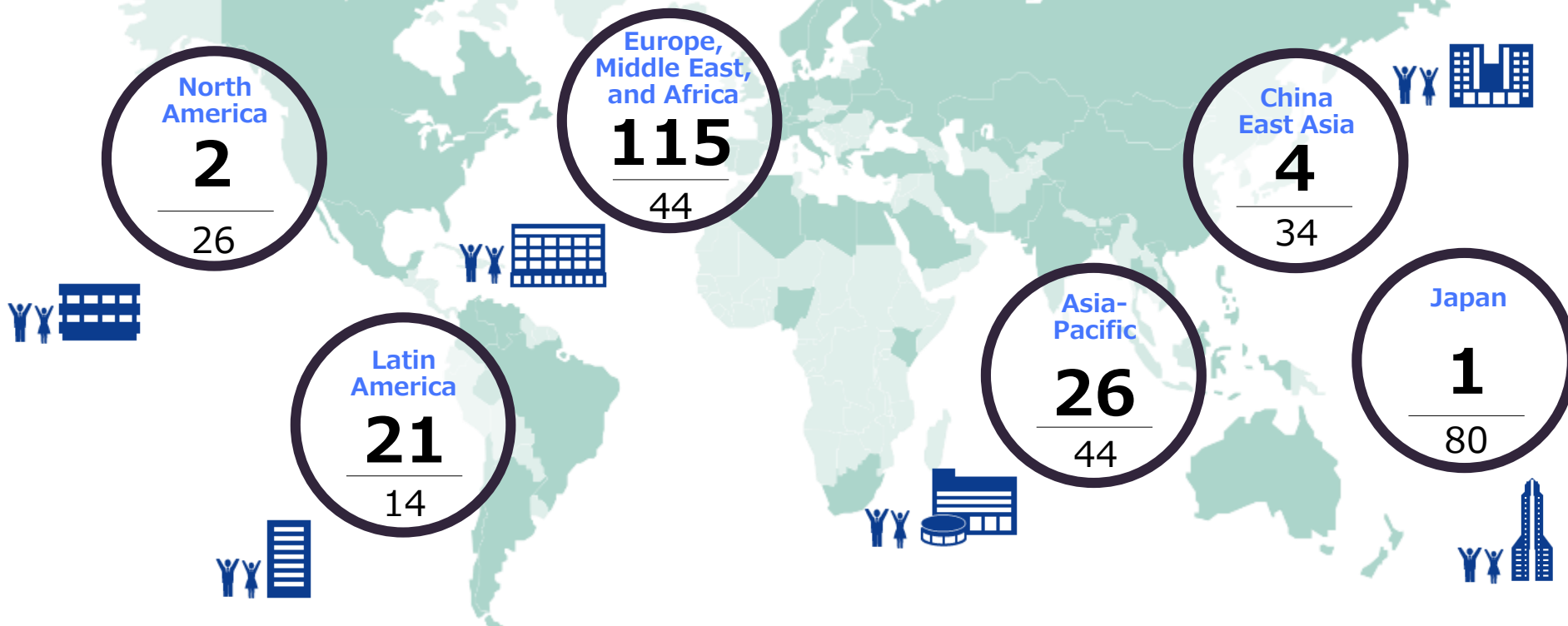
Latin America : Argentina-Brazil-Chile-Colombia-Mexico-Venezuela

Europe / Middle East / Africa : Finland-France-Germany-Greece-Hungary-Italy-Netherlands-Nigeria-Portugal-Saudi Arabia-South Africa-Spain-Sweden-Switzerland-Turkey-United Kingdom

Asia Pacific : Australia-India-Indonesia-Malaysia-New Zealand-Philippines-Singapore-Thailand-Vietnam

China / East Asia

NEC Overseas Offices



台灣的NEC集團企業

台灣恩益禧股份有限公司 (台灣NEC)

設立：1982年2月22日

資本：NT\$3.72億元

營業據點：台北、新竹、台中、高雄

主要事業：

政府、公共、金融事業
製造、流通、服務事業
電信營運商事業
系統平台
資材採購



統智科技 (PTC)
(2004年6月設立)
軟體開發
客服中心

台灣航空電子
(1984年7月設立)
電子零件的製造與銷售

NEC的出口管理

- 運用屬於社內規程之ICP規定基本方針與運用框架。
- 出口管理本部更制定了運用手冊及指導。

企業內部出口管控制度（ICP）



1. 基本方針
2. 組織
3. 程序/出貨管理/記錄
4. 教育
5. 稽核
6. 關係企業的指導
7. 報告
8. 罰則

<說明書/指導>

顧客登錄

該非判定資料庫

美國再出口管制

技術提供之管理

等

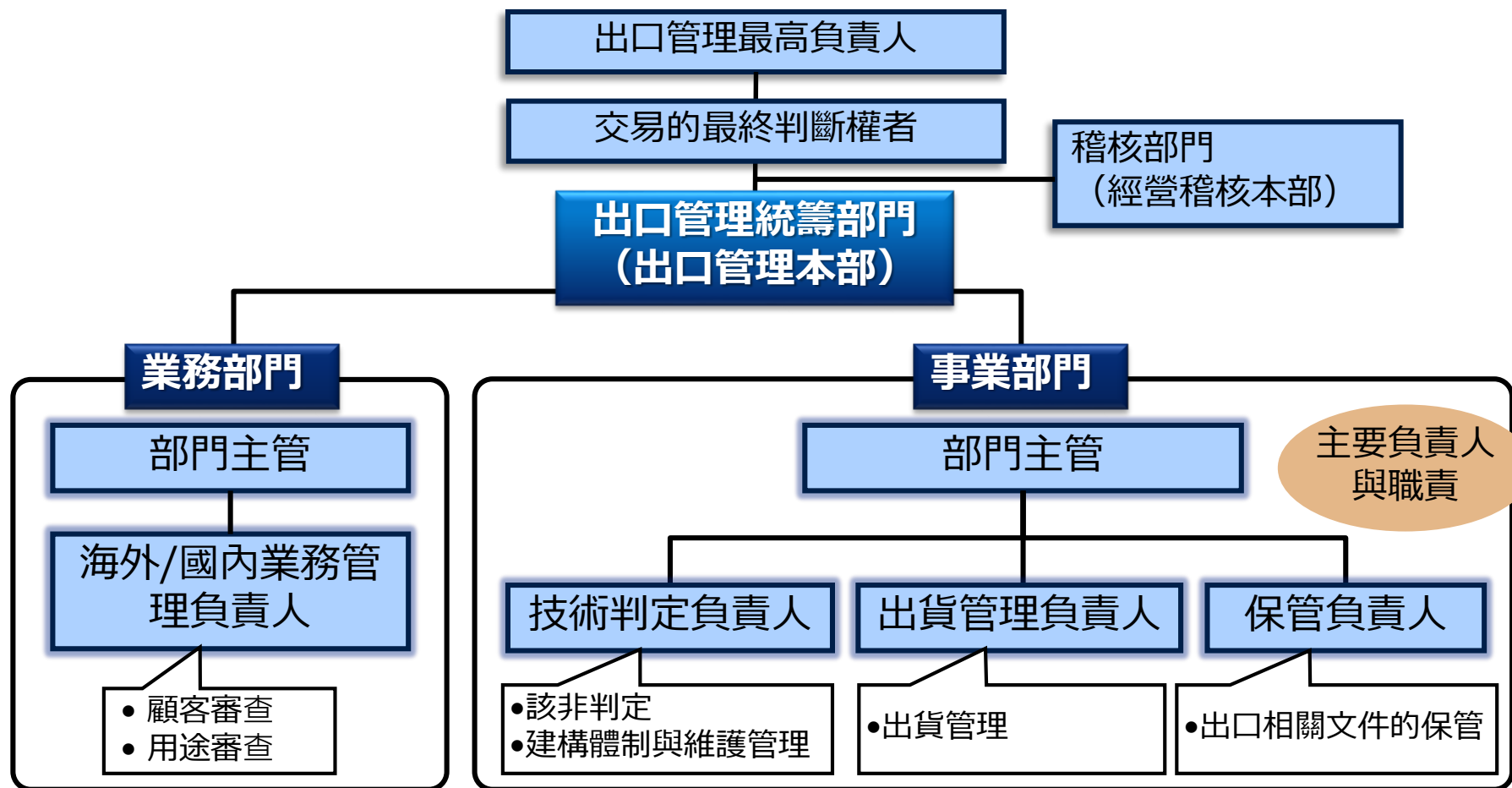


～建立守法的出口管理體制與適當運用～

- 出口等(含中轉貿易)時遵守法令等
- 完備出口管理體制與正確的運用
- 遵守外國政府的管制
- 指導日本國內及海外NEC集團公司
建立守法的出口管理體制

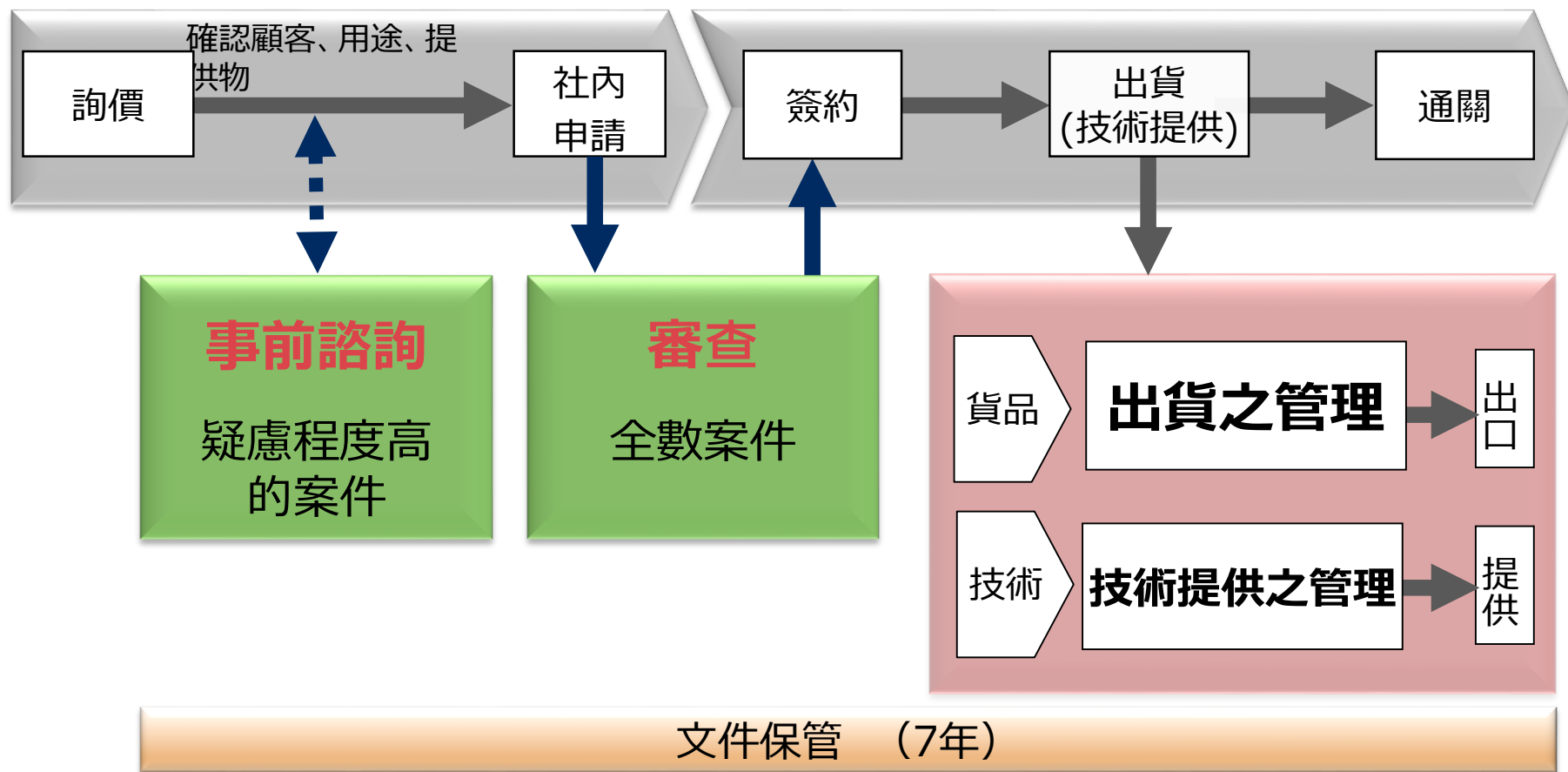
NEC的出口管理體制

- 涉及出口交易的部門要選派**出口管理負責人**(合計600名)
- 業務部門審查顧客與用途、事業部門進行該非判定



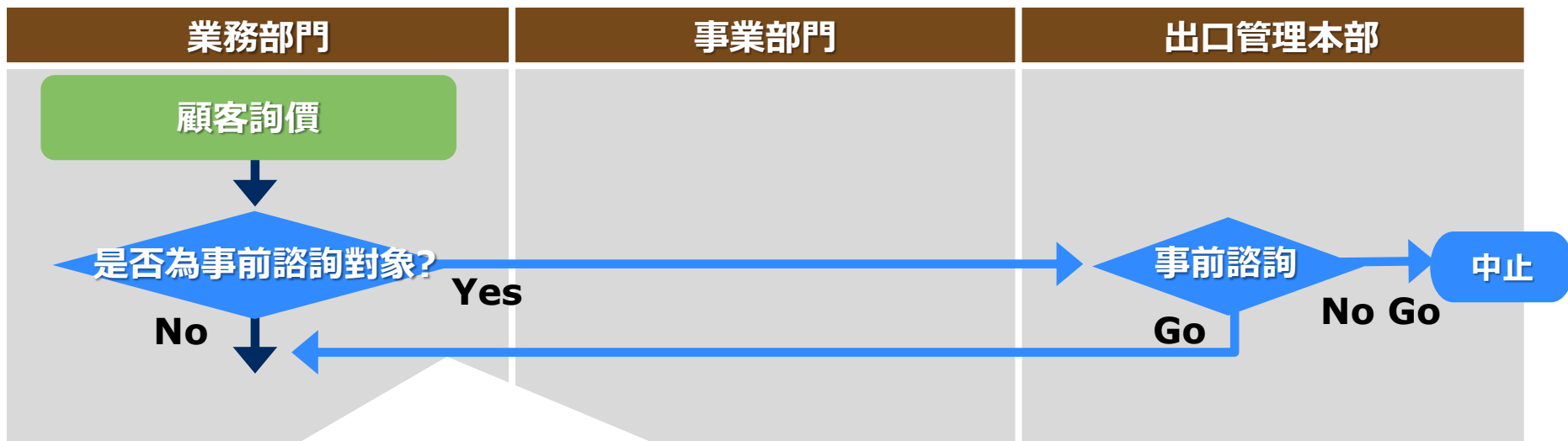
審查～出貨管理

- 藉由導入平常的工作流程中，保證確實執行
- 透過出口管理系統(CP系統)全件審查



事前諮詢規則

- 對於有疑慮之交易，有義務詢問出口管理本部
- 於專案的初期階段，判斷是否繼續商談

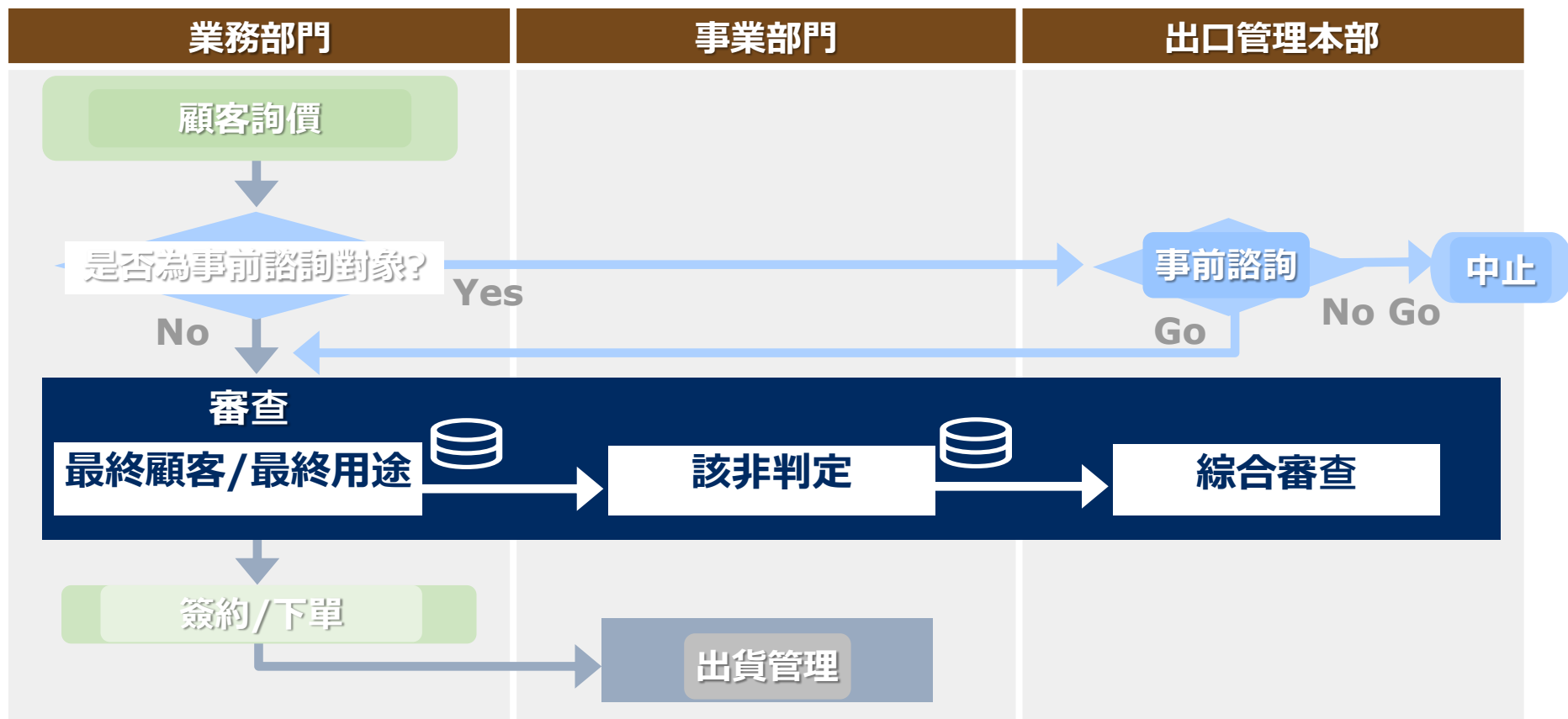


屬於事前諮詢對象之交易案例：

- 有疑慮的顧客
- 有疑慮的國家
- 軍事或涉及軍事的顧客
-

審查

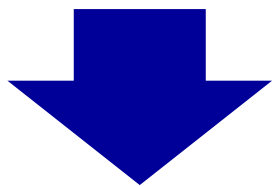
- 出口管理本部綜合審查業務與事業部門的審查結果
- 未經審查認可，專案不得繼續(簽約前)



➤ 事業部門於出貨前確認「同一性」

- 實際出貨貨品及提供技術與已認可之管理傳票的內容一致
- 同樣，與出口許可證等的記載內容一致

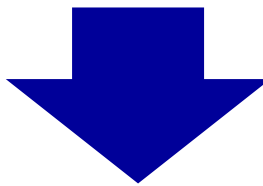
貨品（包含有技術時）



通關手續與裝船
(使用NEC集團的物流公司)



僅技術



技術提供成果的
記錄管理與提供
(自主管理)

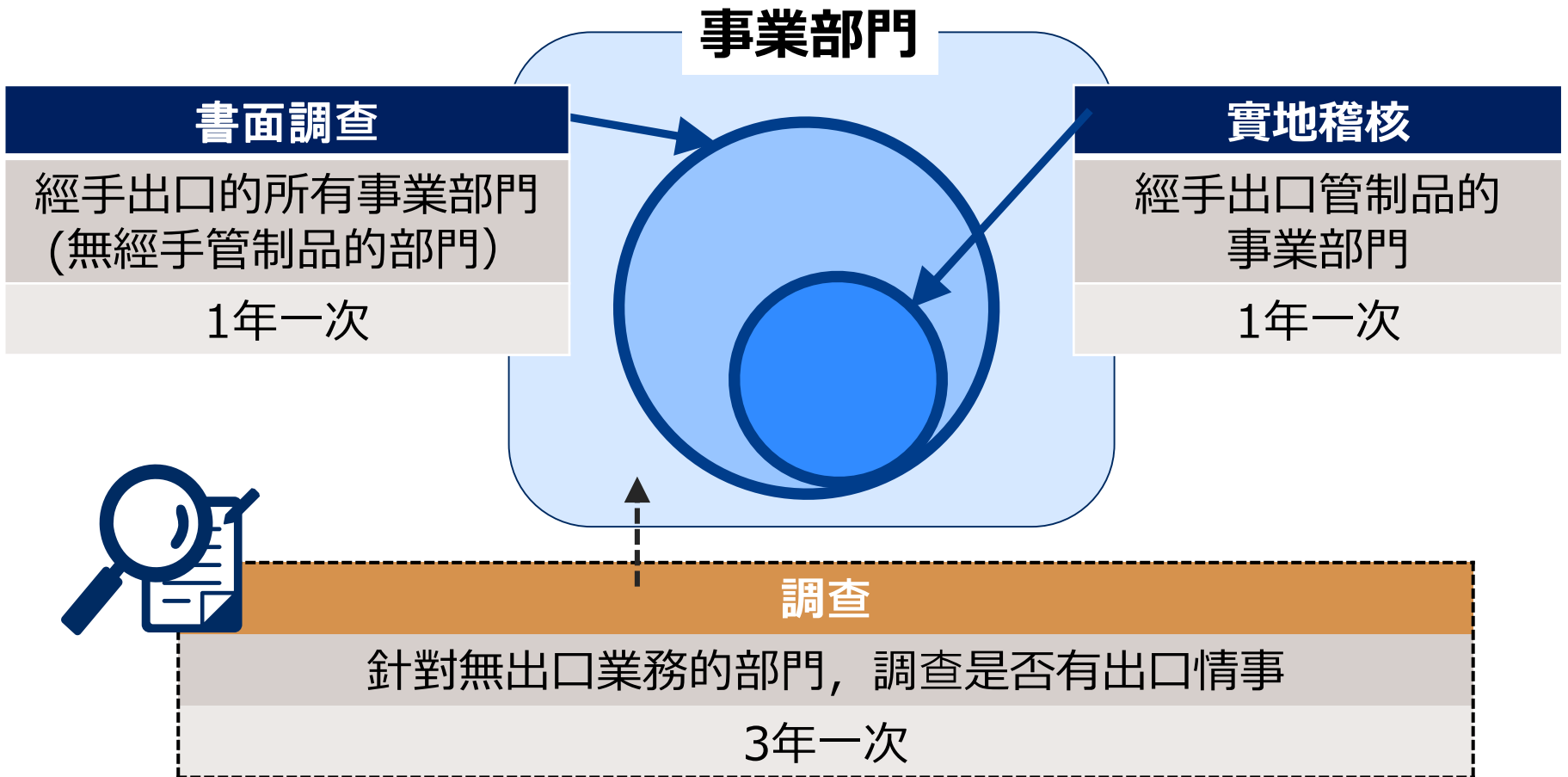


- 分等級以一年為一周期實施
- 仔細實施涉及該非判定之**技術判定負責人教育**



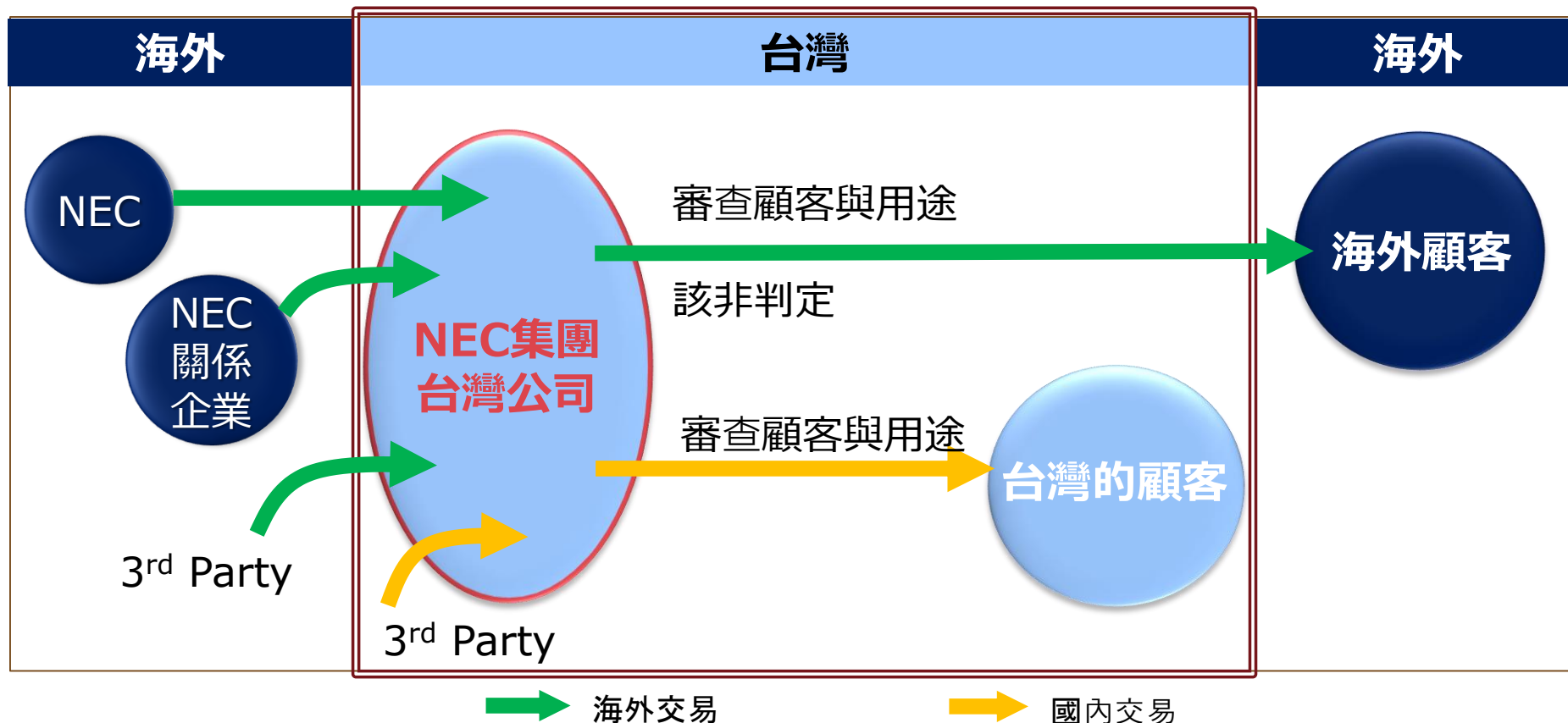
稽核

- 稽核部門(出口管理本部兼任者)對所有部門實施
 - 依對象部門的出口狀況，進行實地稽核或書面調查



關係企業的管理方針

- 作為構成NEC集團全球價值鏈的公司，
 - 法令遵守：作為出口商的責任、管理採購品
 - NEC規定：審查所有顧客與用途



關係企業的管理與指導

- 各公司制定ICP、建構管理體制
- 以各公司自主管理為基本，出口管理本部實施集團治理

指導內容	海外關係企業	日本國內關係企業
建構管理體制	根據海外用示範規程完備體制	根據依循外匯法之示範規程完備體制
運用或教育支援/ 資訊共有	<ul style="list-style-type: none"> • 法規遵守會議 • 在地出口管理講座 • 個別案件的指導 等 	<ul style="list-style-type: none"> • 聯絡會議 • 讀書會 • 個別案件的指導 等
稽核/ 監控	根據海外用「自主管理清單」指導	稽核部門實地稽核或書面稽核

技術提供之管理

技術提供之管理的難處

技術提供的特性

- 每個人都可能成為提供者(不只是技術人員，營業推廣或業務都有可能)
- 輕易就能辦到 (電郵附件或轉寄、上傳到伺服器)

管理的特性

- 管理對象各式各樣(「設計或製造的技術」與「使用的技術」、「特定貨品的技術」與「僅技術受到管制者」)
- 對於應該管理之「技術」的理解，容易因人而異
- 不像貨品有海關把關(申報手續)

技術提供之管理的重點-1/2

事前準備

- 管理對象的明確化
 - …各事業部門要依經手產品及功能，整理出管制對象與非管制對象
 - ✓ 明確非技術者(產品規劃藍圖、成本資料等)
 - ✓ 不特定多數人可取得的公開資訊
- 提高相關人員的認知

技術提供之管理の重點-2/2

提供前 (= 審査)

- 對提供的技術做正確的該非判定

提供時 (= 出貨管理)

- 活用提供紀錄表
 - ✓ 確認同一性、確認與使用許可是否有異
 - ✓ 負責人確認
 - ✓ 保管提供紀錄

管理台帳標準フォーム
インドロ社(OOLSI開発委託)向け技術提供実績記録(2018年 4月 ~ 年 月)

技術判定責任者確認欄 5/8 鈴木 6/6 鈴木

管理票承認日: 2018年 4月 3日 管理票申請番号/承認番号: XXXXXX/XXXX 有効期限: 2021年 4月 2日

提供日又は提供期間	提供先	提供内容 文書番号:	外為令項番	米国技術	許可	提供方法	データアップロード	提供者名	承認	備考
4/5	□□社	○○仕様書 (abc-001)	9項(2)	有・無	特一 包括	Eメール	掲載日: 削除日: (ファイル名:)	佐藤	山田	
5/10	□□社	▽▽IPコア	7項(3)	有・無	特一 包括	FIP	掲載日: 2018/5/10 削除日: 2018/5/31 (ファイル名: ***)	田中	鈴木	3E002 ISR
~			項()	有・無			掲載日: 削除日: (ファイル名:)			
~			該・非							

結語

出口管理的重點

藉由導入平常的工作流程中，保證確實執行

●多階段的審查

- 業務與事業部門審查後，出口管理本部進行綜合審查（複查）

●藉由教育與稽核支持審查

出口管理是風險管理

●奠基於風險的實效性管理

●即使是為因應無意間被捲入出口事故的風險，

ICP仍是有效的制度

- ✓ 流程白紙黑字化
- ✓ 確實運用
- ✓ 保管文件作為確實證據
- ✓ 負起對外的說明責任



出口管理 = 徹底執行安全保障貿易管理，維護
全球供應鏈的安全。

為台灣及世界的和平與繁榮做出貢獻。

NEC brings together and integrates technology and expertise to create the ICT-enabled society of tomorrow. We collaborate closely with partners and customers around the world, orchestrating each project to ensure all its parts are fine-tuned to local needs.

Every day, our innovative solutions for society contribute to greater safety, security, efficiency and equality, and enable people to live brighter lives.

 **Orchestrating** a brighter world

NEC